ה בחשוון התשפ"ו
27.10.2025

לכבוד
ח"כ בצלאל סמוטריץ
שר האוצר
משרד האוצר
ירושלים

לכבוד
מר מיקי זוהר
שר התרבות והספורט
משרד התרבות והספורט
ירושלים

מכובדי,

הנדון: תקציב המועצה להסדר ההימורים בספורט לשנת התקציב 2026

בהתאם לסעיף 7 לחוק להסדר ההימורים בספורט תשכ"ז – 1967 (להלן - "החוק"), והתקנות להסדר ההימורים בספורט (מועד הגשת התקציב לאישור, צורת עריכתו ודרכי הגשתו) תשכ"ח – 1968, מגישה בזאת המועצה להסדר ההימורים בספורט לאישור את הצעת התקציב לשנת התקציב 2026 (לשנה מ-1 בינואר 2026 ועד ל-31 בדצמבר 2026).

המועצה מבקשת את אישור התקציב, תוך מתן דגשים כדלקמן:

1. המועצה להסדר ההימורים בספורט (להלן - המועצה) פועלת על פי החוק להסדר ההימורים בספורט ותקנותיו. על פי החוק המועצה מוסמכת לארגן הימורים על תחרויות בספורט בארץ ובחו"ל, וכל רווחיה מוקנים למדינה.

2. התקציב השנתי של המועצה מוגש לאישורם של שר האוצר ושר התרבות והספורט ולועדת הכספים של הכנסת.

3. המועצה מחויבת בדיווחים כאמור בסעיף 7(ד) לחוק. הדוחות הכספיים המלאים של המועצה מפורסמים בהתאם להוראות חוק יסודות התקציב, תשמ"ה-1985.

4. פעילות המועצה כפופה לביקורת מבקר המדינה.

5. המועצה מפעילה כיום תוכניות הימורים על תוצאות תחרויות כדורגל וכדורסל, חלקן שבועיות וחלקן יומיות; כאשר:

א. במסגרת ההימורים היומיים, המועצה מורשית לארגן הימורים על תוצאות תחרויות ספורט בענפי ספורט נוספים, ובהם: טניס, בייסבול, מרוצי מכוניות ועוד.

ב. מחיר טור במשחקים השבועיים שביחס זכיה משתנה הוא מחיר מפוקח, וטעון אישור השרים וועדת הכספים של הכנסת. למועצה יש אישור להצמיד את מחיר הטור למדד המחירים לצרכן, אך מחיר הטור הנוכחי (3 ₪) לא השתנה כבר למעלה מעשור; והתקציב הנוכחי בנוי על ההנחה כי לא יהיה שינוי במחיר הטור במהלך שנת התקציב.

6. המועצה מפעילה מערכת מקוונת להפעלת תכניות ההימורים (להלן – "המערכת המקוונת"). המערכת המקוונת מאפשרת למועצה להפעיל את תכניות ההימורים – בכל רחבי הארץ. לענין זה נדגיש: המועצה מפעילה את תוכניות ההימורים באמצעות כ- 1,500 תחנות מכירה (להלן – "תחנות") תמורת עמלה. כל התחנות פועלות באמצעות המערכת המקוונת בלבד. ההתקנה, הפיקוח והבקרה נעשים בידי עובדי המועצה.

החוק מגביל את שיעור העמלות שהמועצה רשאית לחלק לבעלי תחנות; ותקציב המועצה עומד בדרישות החוק: סכום העמלה הוא דיפרנציאלי לפי סוגי המשחקים (סינגלים, דאבלים, ויתר המשחקים), אך בכל מקרה לא יותר מהתקרות על פי חוק.

המועצה מאפשרת לקבל הימורים גם באמצעות האינטרנט (לרבות אפלקציה סלולרית), ושם היא אינה נדרשת לשלם עמלת בעלי תחנות.

7. בהתאם לתקנות המועצה להסדר ההימורים בספורט (מועד הגשת התקציב לאישור, צורת עריכתו ודרכי הגשתו), תשכ"ח – 1968, המועצה קובעת את מסגרת התקציב. הכנסות המועצה הנקובות בתקציב הינן בגדר אומדן. בחוברת התקציב מפורטים גורמי אי-וודאות מרכזיים, וכן מפורטות הנחות העבודה שעל-פיהן נבנה התקציב במספר נושאים אשר צפויה להיות להם השפעה על היקף הכנסות המועצה ורווחיה בשנת התקציב 2026, ובכלל זה: המלחמה, הערכות בנק ישראל לאינפלציה הצפויה, ולשיעור ריבית בנק ישראל הצפוי, האיומים בסנקציות ואף בהשעיית קבוצות ישראליות מתחרויות ספורט בינלאומיות ועוד. לנושאים אלה תהא השפעה משמעותית על הכנסות ורווחי המועצה בשנת 2026 כפי שמתואר בהנחות העבודה שבחוברת התקציב.

8. בהתאם לתקנות רשאית המועצה לערוך את תקציב המועצה באחוזים מהכנסותיה. בפועל סעיפי ההוצאה נקובים בתקציב גם במספרים מוחלטים, המהווים נגזרת

מתחזית ההכנסות. בסעיפים שונים של הוצאות המועצה קיימת גמישות שנובעת מקצב ההכנסות וגובהן. המועצה נאלצת להתאים במהלך השנה את אחוזי ההוצאה בתוך מסגרת תקציב ההוצאות כפועל יוצא ממדיניותה העסקית ומתזרים הכנסותיה בפועל. המועצה מבקשת את אישור השרים והוועדה למדיניות זו.

9. פעילות המועצה מתבססת אך ורק על הכנסותיה מפעילותה ואין היא מקבלת סיוע מתקציב המדינה.

10. רווחי המועצה:

א. בהתאם להוראות החוק, המועצה תעביר למדינה את יתרת ההכנסות השנתית. פירוט אופן ההעברה מפורט בחוק.

ב. סך רווחי המועצה המתוכננים לפי תקציב זה עומד על כ- 737 מלש"ח (לא כולל הרזרבה להתייקרויות) וכ-805 מלש"ח (ככל שלא ייעשה שימוש ברזרבה להתייקרויות והיא תתווסף לרווחים המועברים למדינה); אך שינוי בהכנסות המועצה עשוי להשפיע על סכום הרווח.

11. התקציב כולל תשלומים לגופי ספורט, במסגרת הסכמים מסחריים עם גופי ספורט כדוגמת מנהלת ליגת העל לכדורגל ומנהלת ליגת העל בכדורסל. סך הסעיף התקציבי האמור תואם את הוראות החוק, ועומד על 70 מלש"ח, מתוכם סכום שבין 7 מלש"ח לבין 25 מלש"ח מיועד לקידום פרויקטים חברתיים המפורטים בחוק.

12. עובדים ותקנים:

א. על פי החוק, חוק יסודות התקציב, תשמ"ה-1985 והתקנות להסדר ההימורים בספורט (קבלת עובדים למועצה ותנאי עבודתם), תשל"ד-1973 כל תקן של עובד במועצה טעון אישור השרים (לא נדרש אישור של וועדת הכספים של הכנסת). למועצה כיום 152 תקנים מאושרים. אחד התקנים שאושר במסגרת תקציב 2022 היה תקן של מנהל אבטחת מידע. לאחר האישור ביצעה המועצה תיאום ציפיות בין טווח השכר המאושר לתפקיד זה על ידי אגף השכר לבין טווחי השכר המקובלים כיום למשרה זו בשוק. בסיומו של התהליך ובעצה אחת עם אגף השכר הוחלט בשלב זה להמשיך לאייש משרה זו באמצעות מיקור חוץ. ולפיכך, מספר התקנים המאושרים בפועל עומד על 154. בפיסקה הבאה נפרט בקשות לתוספת תקנים שהמועצה זקוקה להם.

ב. תקציב השכר של המועצה, הלוקח בחשבון את בקשות המועצה לתוספת תקנים, מהווה כ- 1.21% מסך הכנסות הצפויות לשנת 2026.

ג. הסדרי פנסיה: למועצה אין הסדרי פנסיה תקציבית לעובדיה, המועצה מפרישה באופן שוטף לקרנות פנסיה ולביטוח מנהלים בגין חבויותיה עקב

סיום יחסי עובד מעביד. בשנת 2003 חתמה המועצה עם מרבית עובדיה הסכמי עבודה העומדים בהוראות סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים תשכ"ג-1963. החל משנה זו כל עובד חדש מוחתם על הסכם עבודה הכולל את סעיף 14 לחוק זה.

ד. בעקבות חוק ההסדרים 2018, עובדי המועצה התאגדו תחת ההסתדרות הכללית החדשה. המועצה מצויה בימים אלה לקראת חתימה על הסכם קיבוצי מול הסתדרות המעוף לאחר משא ומתן שנמשך מזה כ-7 שנים.

ה. תקציב שכר עבודה למועצה כולל מספר משרות שאינן מאוישות מזה תקופה וכולל הפרשה לעלויות נוספות לעובדים; זאת בין היתר כהיערכות להסכם קיבוצי שייחתם והסדרות רגולטוריות אחרות.

13. <u>בקשה לתוספת תקנים</u>:

א. <u>ראש מטה יו"ר – משרת אמון –תקן 1 -דרוג – מנהל אגף</u>
תיקון מס' 15 לחוק הפך את יו"ר המועצה ואת סגן היו"ר לדירקטורים פעילים ("משרת" הסגן טרם מולאה). עניין זה בא לידי ביטוי בין היתר בכך, שהם צפויים להיות זכאים לא רק לגמול בגין ישיבות המועצה, אלא גם לגמול שיקבע על ידי השר בתקנות (סעיף 4ה(ג) לחוק). בהתאם נדרשת פונקציה של מנהלת נוספת בלשכת היו"ר והמנכ"ל, אשר תתאם ותארגן את כל הנובע מהפעילות המוגברת לעומת מה שהיה עד כה.

ב. <u>ממונה הגנת הפרטיות – DPO ומזכיר החברה - תקן 1 – דרוג – מנהל אגף</u>
בשנת 2024 אושר בכנסת תיקון 13 לחוק הגנת הפרטיות ("התיקון לחוק"), התיקון לחוק מהווה שינוי מהותי בנוף הרגולטורי בישראל בכל הנוגע להגנה על פרטיותם של אנשים והמידע האישי הנוגע אליהם, כמו גם החובות המוטלות על רשויות, ארגונים ועסקים והחשיפה המשפטית באי ציות לחוק.
התיקון לחוק מחייב למנות ממונה על הגנת הפרטיות (DPO) בגופים אשר מעבדים מידע בהיקף נרחב או מאחסנים מידע רגיש במיוחד. מינוי הממונה נועד להבטיח עמידה בדרישות החוק ולמנוע פגיעה בפרטיותם של אזרחים, לקוחות, עובדים, ספקים ועוד.שרותי הגנת הפרטיות לא נדרש במשרה ומלאה וכדי ליעל אנו מבקשים כי בנוסף על תפקידו כממונה הגנת הפרטיות ישמש גם כמזכיר חברה :

בעקבות תיקון 15 בחוק להסדר ההימורים בספורט הוגדל מספר חברי מליאת המועצה מ- 7 ל- 13 חברים. על פי החלטת חברי הדירקטוריון מונו בשנה החולפת 4 ועדות משנה- כספים, ביקורת, אסטרטגיה, וכוח אדם. במהלך שנה זו אמורה מליאת המועצה להתכנס ליותר מ- 12 ישיבות, וכל אחת מהוועדות לכל הפחות ל- 4 ישיבות.
לאור האמור, האחריות כמזכר חברה תתבטא ב:

- בניית תכניות העבודה השנתיות של הדירקטוריון וועדותיו
- הכנת סדר יום לישיבות בתיאום עם יור ומנכל המועצה.
- שליחת זימונים לחברי הדירקטוריון והוועדות.
- הכנת חומרי רקע לדיונים.
- תיעוד פרוטוקולים והחלטות.
- אחריות על עמידה בנהלי הדירקטוריון

ג. <u>רפרנט משאבי אנוש – אגף משאבי אנוש - תקן 1 – דרוג עובדים ד'</u>
אגף משאבי אנוש (ללא שרות לקוחות) , הכולל את סמנכ"ל משאבי אנוש וחשב השכר לאחרונה מוזג אגף זה יחד עם אגף שרות הלקוחות וסמנכ"לית מ"א קיבלה סמכויות נוספות . חסר כח אדם פנימי לטיפול במשימות הרבות, וקיימת תלות גבוהה בסמנכ"ל. קיים עומס גובר והולך, בין היתר על רקע המו"מ להסכם קיבוצי מול וועד העובדיםוהשפעות ההסכם שצפוי להיחתם, כמו גם הנחיות רגולטוריות חדשות בתחום השכר ומשאבי אנוש (כגון: דיווח חוק שכר שווה, דיווח ייצוג הולם, העסקת מוגבלויות, התעמרות בעבודה, הדרכות בנושאי משחקים באחריות ועוד). מבוקש תקן של רפרנט גיוס ומשאבי אנוש אשר יסייע במילוי התפקידים. עוד יצוין, כי בחברות מקבילות בענף אגף משאבי אנוש מונה לפחות 2 עובדים תחת המנהל/ת.

ד. <u>כלכלן בכיר – אגף הכספים – תקן 1 – מנהל מחלקה בכיר</u>
אגף הכספים אחראי על תזרים מזומנים שנתי של מעל 3.5 מיליארד ₪, ובין היתר על תשלומי ספקים, התחשבנויות עם 1,500 זכיינים, ניהול תזרימי של לקוחות האון ליין, בדיקת כדאיות כלכלית, ליווי פרויקטים שונים, תקציב מול ביצוע ותשלומי זכיות. היקף הפעילות של האגף נמצא בעלייה מתמדת והוא צפוי להמשיך ולגדול בשנים הקרובות במספר תחומים, כגון: ניתוח מעמיק של לפרמטרים כלכליים וחיצוניים, הטמעת שינויים רגולטורים, קיום בדיקות כדאיות כלכליות בחברה ובמשק בהתאם, ניתוח תרחישים, ריכוז נתונים והכנת התכנון הפיננסי לטווח ארוךפרוייקטים כלכליים שונים מגוונים. הוספת פונקציה מקצועית זו חיונית לשיפור איכות הניטור, הטיוב, והאנליזה באגף הכספים. כפועל יוצא יש צורך במשרת כלכלן בכיר באגף הכספים אשר יהווה יחידה כלכלית נפרדת באגף הכספים לטובת הכנת עמדת החברה בנושאים כלכליים שונים, כגון: ניתוח פרמטרים כלכליים וחיצוניים, הטמעת שינויים רגולטוריים, קיום בדיקות כדאיות כלכליות בחברה ובמשק בהתאם, ניתוחי תרחישים (סימולציות/רגישות), ריכוז מידע לגורמים פנימיים והכנת התכנון הפיננסי לטווח ארוך. בנוסף, עבודת הכלכלן מתיחסת לאספקטים נוספים כגון איתור

הונאות, בקרת פעילות תזרימית של הזכיינים, איתור לקוחות עם שינוי דפוס פעולה מהותי באתר. כיום יכולות אלה קיימות באופן חלקי בלבד ואינן מספקות מענה הולם לצרכים של ארגון עם היקף פעילות כה נרחבומכאן הנחיצות הגבוהה במשרה זו.

ה. <u>מנהל תוכן שרות לקוחות – אגף משאבי אנוש ושרות – תקן 1 - מנהל מחלקה בכיר</u>

אגף שירות הלקוחות עוסק בכל תחומי הליבה של המועצה. הוא משרת לקוחות פנימיים ולקוחות חיצוניים כמו גם ספקים וטכנאים. כל לקוחות המוקד צורכים מהמוקד כמות בלתי מבוטלת של תוכן ובכל סוגי הערוצים. בנוסף למערך הטלפוני המדיה הכתובה הולכת ומתעצמת והתווסף גם מוקד צ'אט. . מערך תמיכה בערוץ דיגטלי, הוא הכרחי וקיים כמעט בכל מוקד שירות בארץ ובעולם. לקוחות האונליין בעלי אוריינטציה דיגיטלית, יוכלו לקבל שירות איכותי ומתקדם באמצעות הערוץ הדיגיטלי, ובכך גם ניתן יהיה להנגיש את השירות לקהל רחב יותר, אשר צורך את המדיה הדיגיטלית. נוצר צורך הכרחי במנהל אשר יכתוב ויבדוק את כל התוכן הכתוב והלא כתוב, יבקר את התוכן המקצועי, יוודא בשגרה שכל התשובות והתוכן הניתנים מתאימים לדרישות ונהלי המועצה, יערוך בדיקות שגרה ויבצע ריענונים והתאמות רגולטוריות עפ"י הצרכים המשתנים. בדיקות שגרה יכללו גם זיהוי לקוחות עם פוטנציאל התמכרות על סמך תוכן הפניה ולאחר זיהוי תתבצע הפניית הלקוחות לעזרה מקצועית דיווח ותיעוד .

ו. <u>נציגי שרות צ'אט – אגף משאבי אנוש ושרות – 6 נציגים ב- 0.6 אחוז משרה, שכר שעתי – סך של 3.6 תקנים:</u>

לאגף שירות הלקוחות ,תתווסף המדיה הכתובה – צ'אט. הפעלת מוקד הצ'אט הוא צורך הכרחי שקיים בכל מוקדי השירות בארץ ובעולם, על מנת להנגיש את עולם השירות עבור לקוחות הקצה בכלל ולקוחות האונליין בפרט. על מנת לתת שירות יעיל, איכותי והולם למערך התמיכה בלקוחות האונליין שהולך. יש צורך בהוספת תקנים של נציגי שירות. יש להדגיש, כי ווטסאפ אינה מאפשרת הטמעת המערכת שלה בגופי הימורים ועל כן לקוחות המועצה נדרשים לקבל שירות דיגיטלי מתקדם באמצעות הצ'אט. לצורך כך נדרש כ"א ייעודי שיוכל לתקשר ולהנגיש את השירות הדיגיטלי, בצורה איכותית שתואמת את דרישות ונהלי המועצה ולהפנות במידת הצורך לקוחות עם פוטנציאל התמכרות לעזרה מקצועית בעמותות טיפוליות יעודיות.
ראוי לציין שלצורך הפעלת עמדה אחת בהתאם לשעות פעילות המוקד, נדרשים 6 נציגי שירות במשרה חלקית. בשלב ראשון מוקד הצ'אט יפעל ב-2 עמדות, כאשר עמדה נוספת תופעל באמצעות נציגי שירות קיימים במוקד.

ז. <u>נציגי שרות לקוחות – אגף משאבי אנוש ושרות שרות לקוחות – 1 נציג ב-0.6 אחוז משרה, שכר שעתי</u>

בהתאם לצורך של העסקת עובדים מהמגזר הלא יהודי לצורך עבודה בשבת, ומכיוון שיום המנוחה של המגזר הלא יהודי בהתאם לדרישה הוא יום א, נוצר צורך לגיוס תוספת לכ"א על מנת למלא את החלל שנוצר בימי א שהוא היום העמוס ביותר בתוכן ולכן גם במכירות.

ח. <u>נציגי פרויקטים און ליין – אגף משאבי אנוש ושרות שרות לקוחות , 2 תקנים , דרוג עובדים ג'</u>

לאור הפוקוס העסקי של אגף האונליין בתחום הרכשת וליווי לקוחות, התעצם הצורך בפעילות שוטפת יום יומית בהיקפים רחבים אשר ייעודה בפרויקטים שיווקיים לטובת קידום הנושא. גיוס יעיל ו"השמשת לקוחות" מביאים לניהול כלכלי אפקטיבי ויעיל של פעילות השיווק.

עלויות המדיה הממוקדות לטובת קידום הנושא, אשר מושקעות באופן קבוע להרכשת לקוחות חדשים, מתועלות להשלמת cycle הפעילות ובכך חוסכות למועצה עלויות ומונעות בזבוז ניהולי וכלכלי. על מנת לבצע עבודה אפקטיבית נדרשים שני תקנים במשרה מלאה, שיעבדו בשעות לא שגרתיות ומותאמות לתפקיד הפרויקטים במסגרת תפקידם יבצעו פרויקטים שיווקיים שוטפים ומיוחדים, ינגישו הצעות שיווקיות ללקוחות, לכל קבוצה עפ"י מאפייניה, על מנת למקסם ערך לקוח. בנוסף, עבודת הפרויקטים נעשית תוך כדי רגישות למענה הלקוח, תוך הבנה וזיהוי פוטנציאל התמכרות של הלקוח ובמהלך השיחה, שינוי כיוון השיחה להפניה לעזרה מקצועית דיווח ורישום.

ט. <u>רפרנט מניעת הלבנת הון וממשל תאגידי – אגף רגולציה ופיתוח עיסקי , תקן 1 – דרוג עובדים ד'</u>

בהמשך לתחומי הטיפול של אגף הרגולציה, לדרישות הגדולות והולכות, ולהמלצות וועדת הביקורת של המועצה מישיבתה בתאריך 27/6/22 קיים צורך בהוספת תקן שיהיה אמון על טיפול בכל תחומי מניעת הלבנת הון וממשל תאגידי, בדגש על הפקת דוחות ומעקב שוטף, טיפול מקיף בתחום חשבונות בנק ייעודיים של בעלי תחנות. בנוסף, גורם זה יסייע בקיום בקרה שוטפת של מקרי אי התאמה בין נתוני קידוד לנתוני מסמך זיהוי, וכך להקטין סיכוני הלבנת הון.

י. <u>אחראי מדיה חברתית ותוכן – אגף שיווק , תקן 1 – דרוג עובדים ד'</u>

בעקבות התפתחות הפרסום והשיווק ברשתות החברתיות וחשיבות התוכן שמספקים ללקוחות. יש צורך בגיוס עובד שיהיה אחראי על כל פעילות הטוטו ברשתות החברתיות גם אלה שאנחנו פעילים בהן היום (פייסבוק ואינסטגרם) וגם ברשתות שאנחנו עדיין לא מפרסמים לדוגמה טיקטוק, טוויטר. כמו כן, העובד יהיה אחראי על שיפור התוכן באתר ברמת המלצות פרשני ספורט, תקצירי וידאו, נראות חומרים

פרסומיים, העלאת קמפיינים פרסומים רשתיים בתחום משחקים באחריות, ריכוז תוכן המקדם משחקים באחריות בפלטפורמות השונות – פודקאסטים, בלוגים, קהילות וכו' - וזאת במטרה להפוך את פלטפורמת האונליין למהנה יותר, מקצועית, אחראית ובטוחה, ובעלת תכנים מעניינים מלבד אופציות ההימור השונות.

יא. <u>Campaign manager– אגף שיווק , תקן 1 – דרוג עובדים ד'</u>
בעקבות הגידול המתמשך במספר הלקוחות המזוהים באונליין וכמות מידע המצטברת יש צורך בגיוס עובד שיסייע בבניית קמפיינים ייעודיים הנדרשים בתחום השיווק ומשחקים באחריות.
עובד זה יהיה אחראי על הקמת הקמפיינים הנדרשים מרמת התכנון ועד שלב הביצוע וכן על ניתוח תוצאות אותם קמפיינים והשפעתם על פעילות הלקוחות.

יב. <u>אנליסט שיווקי – אגף שיווק – תקן 1 – דרוג עובדים ד'</u>
בעקבות התגברות הצורך בניתוחים תוך קבלת החלטות מבוססות דאטה, והישענות הארגון כולו על מידע ועיבוד נתונים בעזרת אנליסטים. נדרש תקן נוסף של אנליסט שיווקי אשר יעסוק בניתוח עיבוד נתונים וארגון מידע ממערכות בארגון (כגון crm bi) מערכת המכירות. קיים צורך הכרחי בניתוח ועיבוד המידע באופן איכותי שאפשר קבלת החלטות משמעותיות לארגון ביניהן אופרטיביות,החלטות הנוגעות לניהול התחנות בהבטי יעדים, מכירות ומשחקים באחריות. ובאון ליין בהבטים של , איסוף וניתוח נתונים על התנהגות מהמרים , זיהוי דפוסים וסיכונים פוטנצייאלים להתמכרות , ישום בפועל של מדיניות הועדה לבחינת לקוחות בסיכון , בחינת אמצעים וכלים טכנולוגים לניטור פעילות הימורים ולזיהוי מוקדם של בעיות התמכרות , הכנת דוחות שוטפים ומתן המלצות לאופטימזיה ושיפור ביצועים, ניתוח מגמות שיווקיות ונתוני מכירות ומעקב וניטור תקציב האגף,ניהול חישובי רווחיות מבצעים .

יג. ככל שיאושרו התקנים הללו סך התקנים במועצה יעמוד על 167.2 תקנים.

14. שונות

א. המועצה מבקשת לשמור לעצמה את הזכות לשנות בתוך מסגרת התקציב המאושר את החלוקה בסעיפים הפנימיים וזאת כפועל יוצא מהחלטות המועצה המעוגנות בתכניות עבודה כמפורט בתקציב או משינויים בהכנסות המועצה בפועל.

ב. תקציב המועצה המאושר נועד לשמש כמסגרת לפעילות המועצה ולא יהיה בסיס לתביעה משפטית או אחרת מצד שלישי כלשהו.

ג. המועצה מבקשת את אישור השרים להצעת התקציב ולבקשות המפורטות.

בברכה,

שבתאי צור
יו"ר המועצה

מאיר ברדוגו
מנכ"ל המועצה

אני מאשר

_____

שר האוצר

_____, תשפ"ו

_____ 2025

אני מאשר

_____

שר התרבות והספורט

_____, תשפ"ו

_____ 2025

ת ק צ י ב ה מ ו ע צ ה

לשנה מ – 1 בינואר 2026

עד 31 בדצמבר 2026

המועצה להסדר ההימורים בספורט

רח' אודם 12 רמת-סיב פתח תקוה 4951795
ת. ד. 7727

טלפון: 03 - 9208702
פקס: 03 - 9221223

אוקטובר 2025

	תוכן החוברת	עמוד
א.	מבוא	3 - 13
ב.	תקציב המועצה 1/1/2026 – 31/12/2026 תחזית מול תקציב לשנת 2025	14
ג.	ביאורים לתקציב המועצה	15 – 19

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

א. <u>מבוא</u>

<u>המסגרת הסטטוטורית וסדרי ההפעלה</u>

1. המועצה להסדר ההימורים בספורט (להלן - המועצה) פועלת על פי החוק להסדר ההימורים בספורט תשכ"ז-1967 (להלן - החוק) ותקנותיו. על פי החוק המועצה מוסמכת לארגן הימורים על תחרויות בספורט בארץ ובחו"ל, וכל רווחיה מוקנים למדינה.

2. התקציב השנתי של המועצה מוגש לאישורם של שר התרבות והספורט ושר האוצר (להלן - השרים) וכן לוועדת הכספים של הכנסת.

3. המועצה מחויבת בדיווחים כאמור בסעיף 7(ד) לחוק. הדוחות הכספיים המלאים של המועצה מפורסמים בהתאם להוראות חוק יסודות התקציב, תשמ"ה-1985.

4. פעילות המועצה כפופה לביקורת מבקר המדינה.

5. <u>מדיניות המועצה והנחות יסוד עיקריות בבניית התקציב</u>:

תקציב המועצה מותנה בהכנסות המועצה, ואלה הן תמיד בגדר אומדן. משכך, ועל פי תקנות המועצה להסדר ההימורים בספורט (מועד הגשת התקציב לאישור, צורת עריכתו ודרכי הגשתו) תשכ"ח-1968 (להלן - התקנות), רשאית המועצה לערוך את תקציב המועצה באחוזים מהכנסותיה, והיא עושה שימוש בסמכות זו. מודגש:

5.1. תקציב ההוצאות של המועצה, כמפורט בהצעת התקציב, יבוצע הלכה למעשה, רובו ככולו, על פי תקבולי ההכנסות בפועל וייגזר ממנו, כפי שתקבע המועצה. בין הסעיפים השונים של הוצאות המועצה קיימת גמישות שנובעת מגובה ההכנסות. המועצה נאלצת לשנות במהלך השנה את אחוזי ההוצאה כפועל יוצא ממדיניותה העסקית ותזרים הכנסותיה (יש הוצאות קבועות שאינן פועל יוצא של ההכנסות). ככל שיהיו עודפים, אלה ישמשו את המועצה לתקציב ההוצאות המאושר בהתאם לסעיף 15 שלהלן או שיועברו לקופת המדינה ככול רווח אחר כנדרש על פי החוק מידי רבעון.

5.2. הנחות העבודה בבניית תקציב המועצה מתבססות על תוכן האירועים הצפוי בשנת 2026:

5.2.1. קיום מונדיאל במהלך פגרת הקיץ (חודשים יוני-יולי):

- המונדיאל צפוי לראשונה לכלול 48 נבחרות לעומת 32 נבחרות בטורנירים קודמים. מה שישפיע לחיוב על היצע המשחקים וההכנסות מחד אולם עלול לפגוע באטרקטיביות המשחקים מצד שני.

- מדובר בתוספת של 40 משחקים ותוספת של 11 ימים בהם יתקיימו משחקים. טורניר ארוך יותר מהווה פוטנציאל לגידול בהכנסות אך מחייב ניהול מדוקדק יומיומי ארוך יותר.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

- מכיוון שהמונדיאל ייערך בארה"ב, מקסיקו וקנדה, הפרשי השעות יגרמו לכך שחלק לא מבוטל מהמשחקים ישוחקו בשעות לא נוחות לקהל הישראלי (1:00 ו-4:00 לפנות בוקר), עובדה אשר תפגע בפוטנציאל ההכנסות מהאירוע ותשפיע בעיקר על התחנות. תיתכן הזדמנות בחשיפת קהלים לאופציית ההימור באונליין הרלוונטית יותר בשעות הללו.

- נכון למועד עריכת התקציב, שעות המשחקים טרם נקבעו סופית, מה שמשאיר מרכיב של חוסר ודאות בקביעת תחזית המכירות לאירוע.

5.2.2. קיום כל אירועי הספורט המתוכננים במהלך שנה זו- ליגות, מפעלים, תחרויות וטורנירים, ללא ביטולים ו/או הקפאת מפעלים ומשחקים, כאשר במהלך חודשי הפגרה יוני ויולי יתקיים כאמור בסעיף 5.2 אירוע השיא כמחולל הכנסות למועצה - המונדיאל. בנוסף לכך הנחת העבודה של המועצה בבניית התקציב היא כי פעילותה העסקית תהיה רציפה ומלאה בשני ערוצי המכירה שלה - באון ליין ובכ- 1,500 נקודות המכירה בערוץ הקמעונאות. כמובן, שלכל פגיעה מכל סיבה שהיא ברציפות התפקודית של המועצה עלולות להיות השפעות על תקציבה.

5.2.3. הנחת העבודה מתייחסת לעונת ספורט מלאה לפיה קבוצות ספורט ישראליות משחקות עם סגל שחקנים מלא. עזיבה של שחקנים זרים תיפגע באופן משמעותי באטרקטיביות וברמת העניין הציבורי של הצופים במוצרי המועצה. בנוסף עלולה להיות להן השפעה כספית ישירה- העדר שחקנים זרים איכותיים יפגע ביכולת הקבוצות להצליח במפעלים האירופיים ולנשירה מוקדמת מהמפעלים.

5.2.4. הנחת העבודה של המועצה בבניית תקציב זה היא שלא יחול שינוי במעמדו של הספורט הישראלי בזירה הבינלאומית וכי הנבחרות והקבוצות הישראליות ימשיכו להשתתף באופן מלא בתחרויות ובטורנירים בינלאומיים מבלי שיוטלו עליהן סנקציות כלשהן.

5.3. בשנים האחרונות חלו תמורות ושינויים טכנולוגיים ורגולטוריים בתחומים רבים אשר נוגעים ומשפיעים על ממשקים שונים בפעילות המועצה. כך לדוגמה:

- תחומי הסייבר, אבטחת המידע והגנת הפרטיות.

- תחום אחריות תאגידית, משחקים באחריות והגנת הלקוח.

- תחום ניהול הסיכונים, הפשיעה הכלכלית ומניעת הלבנת הון.

- השקעה בטכנולוגיות חדשות – מערכות ניהול ובקרה מתקדמות

על מנת להתאים עצמה לשינויים האמורים נדרשה המועצה להמשיך ולהשקיע בהטמעת טכנולוגיות חדשות, בגיבוש תכניות ונהלים להתאוששות עסקית מאסון, בהערכות ארגונית וטכנולוגית לאירוע סייבר, בהסמכה בינלאומית בתחום משחקים באחריות ובחינת מערכות

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

טכנולוגיות להגנת לקוח, בגיבוש תכניות עבודה לניהול סיכונים, טיוב בקרות, מניעת הלבנת הון ועוד. כל אלה מביאים לכך שעל המועצה להשקיע תקציבים גדולים יותר על מנת להתאים עצמה לשינויים האמורים והיא נדרשת בהתאם גם לתקנים בתחומי פעילות אלה.

5.4. המועצה נערכת בשנת 2026 למהלך אסטרטגי רחב היקף להבטחת המשכיות התפעול, התחזוקה והפיתוח של מערכת הליבה התפעולית. יש ביטוי לכך בתקציב אחזקת המחשוב שצפוי לגדול. במסגרת המהלך תתבצע העברה הדרגתית ומבוקרת של האחריות מספק השרות הנוכחי לספק טכנולוגי ייעודי חדש, אשר יספק בסיס יציב ומודרני לשנים הקרובות. לצד זאת, המועצה נערכה להטמעת פתרונות מתקדמים בתחומי מודרניזציה, בינה מלאכותית ואוטומציה, במטרה לשפר את היעילות התפעולית, לחזק את יכולות הניהול והבקרה ולהבטיח מוכנות לאתגרים הטכנולוגיים של העתיד.

5.5. התקציב לשנת 2026 כולל גם הוצאה בגין הסכמים מסחריים עם גופי ספורט כדוגמת מנהלת ליגת העל לכדורגל, מנהלת ליגת העל בכדורסל ועוד. בהתאם להוראות סעיף 8ד(ג) לחוק. סכום כלל ההסכמים הללו עומד כיום על 70 מלש"ח וכולל סעיפים תפעוליים, שיווקיים וחברתיים. תוקפם של חלק מההסכמים הללו צפוי להסתיים במהלך שנת 2026 ותקופת ההתקשרות תוארך באופן אוטומטי בתקופה נוספת של עונה אחת , כלומר לעונת 2026/2027, אלא אם כן הודיעה המועצה אחרת. תקציב המועצה בנוי על יסוד ההנחה כי ההסכמים יוארכו. ככול שלא כך יקרה, העודפים ישמשו כאמור בסעיף 5.1 לעיל.

5.6. העמקת אסטרטגיית הבידול בין הערוצים: בהמשך להחלטה האסטרטגית שקיבלה המועצה בשנת 2024, שנת 2026 תתמקד בהעמקת המגמה להסטת הכנסות לערוץ האונליין על ידי יצירת בידול מודע באחוזי ההחזר בין ערוץ האונליין לערוץ הקמעונאות. החלטה זו, שבבסיסה עומדים שיקולי רווחיות גבוהה יותר ועידוד הימור מזוהה המאפשר פיקוח ובקרה, נולדה מתוך ההבנה כי בגופי הימורים ממשלתיים בעולם ביצעו מהלכים דומים עם השקת מוצר חדש אטרקטיבי המיועד ללקוחות האונליין, כגון Live Betting. מכיוון שעד כה לא קיבלה המועצה אישור למוצר החדש הנ"ל, נדרשה המועצה למצוא חלופות אפשריות אחרות שיסייעו בידיה לקדם את ערוצי האונליין. לאחר שנת פעילות ראשונה (2024) שליוותה אותה אי ודאות לגבי היקף השפעת הבידול, במהלך השנה הנוכחית (2025) ניכרת באופן מובהק יעילותו של המהלך:

- נרשמת האצה משמעותית בצמיחת ערוץ האונליין, עם גידול משמעותי בהיקף המכירות ובמספר הנרשמים החדשים.
- ערוץ הקמעונאות ממשיך להוות פלטפורמה משמעותית אך מציג שיעורי צמיחה מתונים בלבד באופן שתואם את הכיוון הגלובלי של מעבר לקוחות לדיגיטל.

לאור הצלחת המהלך, התקציב לשנת 2026 נבנה על בסיס ההנחה שהבידול בין הערוצים ימשיך להיות המנוע המרכזי להסטת הפעילות. המונדיאל צפוי להוות זרז מרכזי למגמה זו. אופי הקהל בטורנירים גדולים (צעירים ומצטרפים חדשים) ופערי השעות בין ישראל לארה"ב הם

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

תנאים אידיאליים שימקסמו את האפקטיביות של ערוץ האונליין וידגישו את יתרונותיו על פני ערוץ הקמעונאות.

5.7. שינוי החוק להסדר ההימורים בספורט בתחום משחקים באחריות:

תיקון 15 לחוק להסדר ההימורים בספורט התשפ"ג – 2023, , מטיל על המועצה חובה חוקית לנהל את ההימורים שהיא מציעה לציבור "בהתחשב בעקרונות של מדיניות משחקים באחריות". החוק אף מגדיר 'משחקים באחריות' באופן הבא: "מדיניות אשר מטרתה לקדם הימורים תוך מזעור הנזק הנלווה לחברה ובכלל זה לקבוצות פגיעות ובהתייחס להשפעת הימורים על מגוון היבטים חברתיים, לרבות צמצום תופעת ההתמכרות להימורים, על בסיס מחויבות לתקנים בין-לאומיים בנושא". כך לדוגמה מתוכנן: מחקרים אקדמיים, פעילות מול עמותות לנפגעי הימורים, פרסום ועידוד 'משחקים באחריות', פלטפורמה טכנולוגית להגנת הלקוח ועוד.

בנוסף, שינוי החוק מביא לידי ביטוי את מחויבות המועצה לכללי "משחקים באחריות" ועשוי להביא הן לפגיעה בהכנסות המועצה כתוצאה מהעמדת חסמי מכירה ושיווק חדשים, שינויים מוצריים וכיו"ב והן לגידול בהוצאות המועצה כתוצאה מהרחבת הפעילות בתחום המשחקים באחריות, הוצאות משפטיות בלתי צפויות ועוד.

6. סיכונים וגורמי אי וודאות בעת בניית התקציב:

6.1. בעת אישור התקציב במליאת המועצה, יש אי-וודאות גדולה לגבי הימשכות מלחמת 'חרבות ברזל' והשלכותיה הצפויות במהלך שנת 2026. השפעותיה הכלכליות של המלחמה אינן ידועות. כך לדוגמה, המשך המלחמה עשוי להביא לעליית מיסים וקיצוץ בשירותים לאזרחים. כפועל יוצא אחת ההשפעות תהיה ירידה בסך ההוצאה השנתית הפנויה לנפש על תרבות ופנאי כגון הימורים על תחרויות ספורט.

6.2. להימשכות המלחמה עלולות להיות השפעות גם על יכולת המועצה לקיים רציפות עסקית תפקודית מלאה בערוצי המכירה שלה וגם של עובדיה. מובן שהפרת הרציפות התפקודית תביא לפגיעה ביכולת המועצה לעמוד ביעדי התקציב בצד ההכנסות.

6.3. הימשכות המלחמה עשוי גם להשפיע על פעולותיה של המועצה בתחומי הפרסום והשיווק בהתאם לתכניות העבודה השנתיות שעמדו בבסיס גיבוש תקציב זה. באופן טבעי כל שינוי בתכניות עלול להשליך גם על הכנסות המועצה.

6.4. הימשכות המלחמה אינה מאפשרת בשלב זה לקבוצות ישראליות לארח בישראל תחרויות והתמודדויות בזירה הבינלאומית. מובן כי חידוש המשחקים בישראל עשוי דווקא להשפיע לטובה על רמת העניין של הציבור וכפועל יוצא להביא לגידול בהכנסות המועצה מתחרויות אלה.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

6.5. להימשכות המלחמה כמתואר בסעיפים 6.1-6.4 עלולות להיות גם השלכות על יכולת ההחתמה של שחקנים זרים ברמה גבוהה על ידי הקבוצות הישראליות, כמו גם להטלת סנקציות ואף להשעיית קבוצות ונבחרות ישראליות מלהשתתף בתחרויות ובמשחקים בינלאומיים. לפיכך כל שינוי בתחומים אלה עלול להשפיע לרעה על יכולת המועצה לעמוד בתקציב ההכנסות המופיע בחוברת זו.

6.6. תקציב המועצה נבנה בהתחשב בכך שקצב האינפלציה, למרות מגמת ההתמתנות האיטית החזויה לו במהלך השנה, עדיין צפוי להוביל לגידול בעלויות התפעול של המועצה.

6.7. אישור תקינה: בשנים האחרונות חלו שינויים ותמורות רבים בפעילות המועצה בכל ממשקי פעילותה ויתר שאת בתחומי הטכנולוגיה, הדיגיטל, הציות והרגולציה ושירות הלקוחות. הגידול בהיקפי הפעילות מצריך באופן מיידי אישור תקינה נוספת למועצה כמפורט במסגרת תקציב זה. אי אישור התקינה כמבוקש עלול לפגוע ביכולת המועצה לעמוד ביעדי התקציב המפורטים בחוברת זו.

6.8. המשך התלות המוחלטת של המועצה במוצר אחד לצד התגברות התחרות מול ענף ההימורים הבלתי חוקיים:
למועצה ישנה כיום תלות מוצרית מוחלטת במוצר אחד אשר מחולל כ- 98.5% מהכנסותיה וכל פגיעה מכל סיבה שהיא במוצר זה עלולה להסב פגיעה אנושה בהכנסות המועצה. תחום הימורי הספורט בעולם הוא תחום מתפתח מאוד בשנים האחרונות וכולל שורה של מוצרים ומשחקים חדשים המהווים את עיקר מוקד המשיכה של לקוחות בכל רחבי העולם. הימור תוך כדי משחק (Live Betting), E ספורט, וירטואל ספורט, פנטזי, הימורי סוסים, פוקר ולאחרונה הימורי בינה מלאכותית, הם דוגמאות בולטות לכך אבל לא היחידות. המועצה מסיבות של רגולציה כבולה בחוק דה פקטו לשני מוצרים- הימור ביחס משתנה והימור ביחס קבוע (ווינר וטוטו 16). שני המוצרים בקרב עולם הימורי הספורט נחשבים מיושנים מאוד. מיותר לציין כי בזכות המהפכה הטכנולוגית גם ציבור חובבי הספורט בישראל מודע ומכיר את השינויים שעובר בשנים האחרונות תחום הימורי הספורט הבינלאומי. הם מכירים את המוצרים החדשים שנחשבים מהירים ואטרקטיביים יותר ורבים מהם מוצאים אותם גם נגישים מאוד- בהימורים הבלתי חוקיים שמשגשגים ופורחים מאוד בשנים האחרונות.

6.9. המועצה מוצאת חוסר וודאות וסיכון גדול בהמשך השגשוג של ההימורים הבלתי חוקיים מבלי שרגולטורית היא מקבלת מענה אשר יאפשר להציע לה תחרות מול ההימורים הבלתי חוקיים. ענף ההימורים הבלתי חוקיים מציע כיום לציבור הישראלי מוצר מגוון, חדשני ואטרקטיבי אשר אינו נתון למגבלות לא כמותיות, לא ענפיות, לא רגולטוריות (בתחומי הלבנת הון, מיסוי ועוד), לא בתחומי משחקים באחריות ולא במגבלות גובה ההימור. קשה להעריך את גובה הפגיעה בפוטנציאל ההכנסות הקיים והעתידי של המועצה אבל בהתייחס לכך יש לקחת בחשבון מספר הנחות בסיס:

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

- המחזור השנתי של ההימורים הבלתי חוקיים בישראל עומד, על פי נתונים שפרסם מכון המחקר של הכנסת באוקטובר 2022 על כ- 19 מיליארד ₪ אשר מהווים כ- 60% מכלל ההימורים וההגרלות המתקיימים בישראל.
- תחום ההימורים הבלתי חוקיים צמח בשיעור של 40% בין השנים 2015-2020 לעומת צמיחה של 22% באותן שנים בשוק החוקי, כלומר הפער לטובת השוק הבלתי חוקי הולך וגדל.
- בענף ההימורים הבלתי חוקיים קיים היצע גדול של משחקים, אירועים ומוצרים. הוא מציע ללקוחות פרסים אטרקטיביים יותר, מבצעי גיוס ושיווק אגרסיביים והוא אינו כפוף כלל למגבלות בתחום משחקים באחריות כגון מכירה בהקפה ומניעת איסור הלבנת הון.
- הענף פעיל מסביב לשעון בכל ימות השבוע, בכל הערוצים (רשתות חברתיות, תוכנות מסרים מיידים, ישומונים, אתרים ייעודיים) ובכל מקום (חנויות, דירות מסתור וכו').
- זמינות ונגישות דיגיטלית: המהפכה הדיגיטלית שינתה את כללי המשחק והפכה את ההימורים לזמינים יותר מאי פעם. בניגוד לעבר, שוק ההימורים הבלתי חוקיים אינו מוגבל עוד למקומות פיזיים. הוא פועל היום בעיקר באמצעות אפליקציות, אתרי אינטרנט ורשתות חברתיות המאפשרים למפעילים להגיע בקלות יחסית לקהל רחב. נגישות זו, המאפשרת שימוש באפשרויות תשלום דיגיטליות ובהיצע הימורים רחב, מורידה את מחסומי הכניסה ומעצימה את נזקי ההימורים ותופעת ההתמכרות.

כאמור, למועצה אין כיום את המוצרים המובילים בשוק הימורי הספורט - הימורים תוך כדי משחק, הנחשבים כיום כמנוע הצמיחה העיקרי והמוביל בעולם הספורט, היעדרות של מוצר זה מהיצע המועצה מעמיד אותה בעיני הצרכן כגוף לא אטרקטיבי.

7. <u>הנחות ודגשים נוספים בבניית התקציב</u>

7.1. תקציב שנת 2026 בנוי על ההערכה כי התשלום לזוכים יהיה בשיעור ממוצע של כ – 69.8% אשר מהווים עליה של כ-0.3% ביחס לתקציב אשתקד. העלייה נובעת בין היתר משינוי בתמהיל המכירות כאשר חלקו של ערוץ האונליין גדל. בנוסף, התקציב בתקופת המונדיאל בנוי על שיעור פרסים גבוה במיוחד שנועד לתת מענה לאירוע גדול ומשמעותי. יובהר כי המועצה מבקשת להעלות את שיעור החזר הפרסים על מנת לתת מענה לתחרות הגוברת מצד ההימורים הבלתי חוקיים אשר מציעים לא רק מוצר אטרקטיבי יותר אלא גם אחוזי החזר גבוהים יותר ביחס למועצה.

הטבלה להלן מציגה את תמהיל שיעור הפרסים לפי ערוצי המכירה.

ערוץ	מוצר	תקציב 2026	תקציב 2025
תחנות	ווינר	69.1%	69.1%
אינטרנט	ווינר	71.6%	71.5%

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

7.2. תמורות כלכליות צפויות בשנת 2026:

על פי התחזית המקרו-כלכלית של בנק ישראל (ספטמבר 2025), המשק צפוי להיכנס לשנת 2026 על רקע השפעות התארכות הלחימה בעזה. לאחר שנת 2025, שתסתיים על פי התחזית עם אינפלציה של 3%, צפויה התמתנות בקצב עליית המחירים לרמה של 2.2% במהלך שנת 2026. מגמה זו משקפת התכנסות של האינפלציה למרכז יעד יציבות המחירים של בנק ישראל. בנק ישראל צופה ירידה הדרגתית בריבית לרמה של 3.75% בממוצע ברבעון השלישי של 2026. מהלך זה עשוי להביא להתייצבות בעלות ההון של המועצה. עם זאת, התחזית עדיין מאופיינת ברמת אי-ודאות גבוהה במיוחד, התלויה באופן ישיר בהתפתחויות הבטחוניות. התארכות הלחימה מעבר לרבעון הראשון של 2026 עלולה להפעיל לחצים מחודשים על המשק, על האינפלציה ולעכב את קצב הורדת הריבית. לתמורות הכלכליות הללו עשויות להיות השפעות משמעותיות על המועצה משני צדי המתרס של התקציב:

7.2.1. **תקציב ההכנסות**: למרות תחזית צמיחה חיובית של 4.7% לשנת 2026, התארכות המלחמה והחרפת אי הוודאות הכלכלית עלולה להוביל לירידה בהכנסה הפנויה. מצב זה עלול לגרום לצמצום ההוצאה על מוצרי פנאי, שהם מוצרי המועצה. לכן, אם מגמה זו תימשך לאורך שנת 2026, אנו עלולים להיתקל בירידה בביקוש, ומכאן להאטה מסוימת במכירות.

7.2.2. **תקציב ההוצאות**: לצד החשש מהאטה במכירות, יש להיערך להמשך עליית מחירים מתונה יותר. התחזית להתמתנות האינפלציה לרמה של כ-2.2% אינה מבטלת את ההתייקרויות שכבר התרחשו בתחומים רבים (נייר, רכב, פיתוחי טכנולוגיה, נדל"ן מסחרי, הוצאות שוטפות). לטובת עריכת תקציב ההוצאות לשנת 2026, תקצבה המועצה את עליות המחירים בהתבסס על קצב אינפלציה שנתי חזוי של 2.2%, תוך שמירה על מרווח ביטחון למקרה של חריגה מהתחזית עקב אי הוודאות במשק לרבות הכללת סעיף רזרבה להתייקרויות כנדרש.

עם זאת, יש לציין כי נכון למועד עריכת חוברת התקציב (אוקטובר 2025), דיווחים עדכניים מצביעים על התקדמות במגעים לקראת הפסקת אש, תרחיש אופטימי זה שלא היה מגולם בתחזית של בנק ישראל מספטמבר, עשוי להקדים את סיום הלחימה ולתמוך בהתאוששות כלכלית מהירה מהצפוי.

7.3. מחויבות והטמעת מגבלות בתחום משחקים באחריות:

המועצה חברה בארגוני ההימורים האירופאי והעולמי ומתוקף כך מחויבת להכיל על עצמה מגבלות במסגרת הקוד האתי של הארגונים. בנוסף, המועצה עוברת באופן קבוע תהליך הסמכה באמצעות רו"ח חיצוני לתקן בינלאומי מחמיר בתחום משחקים באחריות, אשר מבטיח כללים להגנה על הלקוחות וצמצום נזקי ההימורים, אשר כולל בין השאר:

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

- מימון מחקרים אקדמיים, פעילות ותמיכה כספית בעמותות לנפגעי הימורים, פרסום ועידוד 'משחקים באחריות', הקמת פלטפורמה טכנולוגית להגנת הלקוח ועוד.
- קיום הדרכות קבועות לעובדי המועצה ולבעלי התחנות.
- ניטור פעילות הלקוחות והטלת מגבלות על לקוחות בסיכון.
- פרסומי המועצה לעולם אינם פונים אל קבוצות פגיעות (קטינים, בעלי מצב סוציו-אקונומי בעייתי, בעלי הרגלי הימורים בעייתיים).
- לא מסופקים תמריצים לא סבירים הקשורים בזכייה מוגדלת על בסיס הימורים מוגברים.
- אין שימוש בתכנים המיועדים לנצל את בעיותיהם הכספיות של אנשים.
- אין קידום של המשחק כחלופה לעבודה או פתרון לקשיים כלכליים.

באופן טבעי החלת מגבלות אלה מהווה חסם להגדלת מכירות. המועצה סבורה כי מעצם היותה תאגיד סטטוטורי הפועל על פי חוק, זוהי חובתה לפעול תוך איזון בין מטרותיה: הגדלת סכומי הכסף המועברים לקופת המדינה והמחויבות לנהוג באחריות כלפי לקוחותיה ולצמצם ככל שניתן את נזקי ההימורים וסכנת ההתמכרות אליהם.

7.4. איסור הלבנת הון:

בשנים האחרונות הקימה המועצה תשתית דוחות המאפשרת בקרה לאיתור ומניעת הלבנת הון. ממונה איסור הלבנת הון, שמונה בארגון, מצוי בקשר שוטף עם רשויות האכיפה, לרבות הרשות לאיסור הלבנת הון וזאת על מנת לצמצם במידת האפשר שימוש בפעילות המועצה לטובת הלבנת הון ופשיעה כלכלית. מדיניות המועצה בהקשר זה הינה העדפת הציות, גם אם הדבר בא על חשבון הגדלת הכנסות.

7.5. אישור התקציב כחוק- על ידי שר התרבות והספורט, שר האוצר וועדת הכספים של הכנסת:

ללא אישור התקציב נדרשת המועצה לעבוד על פי תקציב 1/12 מתקציב הוצאות האחרון שאושר לה על פי חוק (תקציב שנת 2024). ללא אישור תקציב מאושר לא יהיה באפשרות המועצה ליישם את המפורט בחוברת תקציב זו.

8. בתקציב קיים סעיף רזרבה להתייקרויות על פי הנחיות משרד האוצר; ככול שלא יהיה צורך בשימוש בכספי הרזרבה הם ישמשו כאמור בסעיף 5.1 לעיל.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

9. <u>תפעול</u>:

9.1. בהתאם לסעיף 8א לחוק, רשאית המועצה לבצע את העבודות הכרוכות בתכנית ההימורים באמצעות אחר. המועצה מבצעת היום את מכירת טפסי ההשתתפות בהימורים באמצעות כ-1,500 תחנות מכירה, על פי חוזה התקשרות בין המועצה לבין כל אחת מהן בנפרד. הפיקוח והבקרה נעשים בידי עובדי המועצה.

9.2. שיעור עמלת בעלי התחנות נגזר ממחזור הימורי המועצה בתחנה כדלקמן:

	שיעורי העמלות		
התכניות / המשחקים	**מדרגה ראשונה**	**מדרגה שניה**	**מעבר לכך**
סינגלים במשחק הקבוצות	5.1%	5%	4.9%
דאבלים במשחק הקבוצות	5.6%	5.4%	5%
יתר הצירופים והמשחקים	7%	6.25%	5%

והכל - בכפוף לתקרת העמלות הקבועה בחוק ובתוספת מע"מ.

10. בנוסף, על פי אישור השרים, המועצה מפעילה אתר אינטרנט הכולל אפליקציה סלולרית ובו היא אינה נדרשת לשלם עמלה. היקף ההכנסות המוערך של אתר האינטרנט עומד על כ-29.4% ממחזור המועצה. יצוין כי במהלך השנים האחרונות תרומת ערוץ האינטרנט לסך מחזור המועצה במגמת עלייה מתמדת.

11. <u>תכניות ההימורים</u>:

11.1. המועצה מפעילה כיום תכניות הימורים על תוצאות תחרויות כדורגל וכדורסל (וענפי ספורט נוספים להם ניתן אישור למועצה על ידי השרים), חלקן שבועיות וחלקן יומיות.

11.2. מחיר טור במשחקים השבועיים שביחס זכיה משתנה הינו מחיר מפוקח, הטעון אישור השרים וועדת הכספים של הכנסת. אלה נתנו למועצה אישור להעלות את מחיר הטור תוך הצמדתו למדד. לא הותר למועצה לחרוג מההצמדה המדדית; ומזה שנים רבות המועצה לא העלתה את מחיר הטור למרות העלייה במדד. מחיר הטור הנוכחי הוא 3 ₪.

12. עובדים:

12.1. על פי חוק יסודות התקציב, תשמ"ה-1985 והתקנות להסדר ההימורים בספורט (קבלת עובדים למועצה ותנאי עבודתם), תשל"ד-1973 כל תקן של עובד במועצה טעון אישור השרים.

12.2. תקציב השכר של המועצה מהווה כ – 1.21% בלבד מסך הכנסות הצפויות לשנת 2026 ולכן הוא אינו מגיע לרמה מהותית בהתייחס לפעילותה של המועצה.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

12.3. הסדרי פנסיה: למועצה אין הסדרי פנסיה תקציבית לעובדיה, המועצה מפרישה באופן שוטף לקרנות פנסיה ולביטוח מנהלים בגין חובותיה עקב סיום יחסי עובד מעביד. בשנת 2003 חתמה המועצה עם מרבית עובדיה הסכמי עבודה העומדים בהוראות סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים תשכ"ג-1963.

12.4. בעקבות חוק ההסדרים 2018, עובדי המועצה התאגדו תחת ההסתדרות הכללית החדשה. בהתאם להוראות החוק, המועצה מצויה במו"מ מתקדם לקראת חתימה על הסכם קיבוצי מול הסתדרות המעוף לאחר משא ומתן שנמשך מזה כ-7 שנים.

12.5. תקציב שכר עבודה למועצה כולל מספר משרות שאינן מאוישות מזה תקופה וכן בקשות לכ-15 תקנים חדשים נדרשים והפרשה לעלויות נוספות לעובדים כהיערכות להסכם הקיבוצי שייחתם.

13. <u>רווחי המועצה</u>:

13.1. בהתאם להוראות החוק, המועצה מעבירה למדינה את יתרת ההכנסות החיובית השנתית. פירוט אופן ההעברה מפורט בחוק, והוא מתבצע באופן רבעוני.

13.2. סך רווחי המועצה המתוכננים לפי תקציב זה עומד על כ- 737 מלש"ח (לא כולל הרזרבה להתייקרויות) וכ-805 מלש"ח (ככל שלא ייעשה שימוש ברזרבה להתייקרויות והיא תתווסף לרווחים המועברים למדינה); אך שינוי בהכנסות המועצה עשוי להשפיע על סכום הרווח.

14. <u>עמידה בהוראות החוק המתוקן לעניין הכספים המוקצים לציבור</u>:

14.1. על פי סעיף 8ג(ב)(3) לחוק:

"סך הכספים לציבור, במסגרת הצעת תקציב, יעמדו על שיעורים אלו:... (3) עלה מחזור המועצה על 2,600 מיליון שקלים חדשים:

(א) על כל שקל חדש מ-2,600 מיליון השקלים החדשים הראשונים של מחזור המועצה– לא פחות מ-85%; ובלבד שיתרת ההכנסות לא תפחת מ-20.9% ממחזור המועצה;

(ב) על כל שקל חדש מסכום העולה על 2,600 מיליון שקלים חדשים אך אינו עולה על 3,500 מיליון שקלים חדשים של מחזור המועצה – לא פחות מ-90%; ובלבד שיתרת ההכנסות לא תפחת מ-23% ממחזור המועצה".

(ג) על כל שקל חדש מסכום העולה על 3,500 מיליון שקלים חדשים של מחזור המועצה – לא פחות מ-91.25%, ובלבד שיתרת ההכנסות לא תפחת מ-24.25% ממחזור המועצה.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

על פי סעיף 8ג(ג) לחוק, המועצה רשאית:

"(1) לעשות שימוש, במסגרת הצעת התקציב, ב- 0.5% ממחזור המועצה מתוך סך הכספים לציבור לצורך הוצאה חד פעמית או לצורך הוצאות הסדרה שהוציאה המועצה בהתאם להוראות חוק זה או בהתאם לדין אחר שעניינו הסדרת פעילות הימורים חוקיים.

(2) במסגרת הצעת התקציב או במהלך שנת הכספים, לאחר אישור מראש ובכתב מאת השרים, להעביר סכומים בין יתרת ההכנסות לבין התשלומים לזוכים, או להיפך, בשיעור של עד לגובה ההפרש בין השיעור שנעשה בו שימוש לפי פסקה (1) לבין 3% ממחזור המועצה

...

(4) לא נעשה שימוש בסכום האמור בפסקה (1), יעמוד השיעור האמור בפסקה (2) על 5%; הוראות פסקה זו יעמדו בתוקפן חמש שנים מיום תחילתו של חוק להסדר ההימורים בספורט (תיקון מס' 15), התשפ"ג-2023; השר ימסור לוועדת הכספים ולוועדת החינוך, התרבות והספורט של הכנסת דיווח על יישומן והשפעתן של הוראות פסקה זו לא יאוחר משנה לפני תום תקופת תוקפה.

14.2. הצעת התקציב עומדת בהוראות אלה:

14.2.1. תקציב המועצה המתבסס על אומדן הכנסות של 4,250 מיליוני ש"ח.

14.2.2. בהתאם לסעיף 8ג(ב)(3) לחוק, בתקציב כנ"ל, שיעורם של סך הכספים לציבור צריך לעמוד על לפחות 87.16% ובתקציב המוצע שיעורם הוא גבוה יותר: 88.78% מהמחזור.

14.2.3. מובהר בזאת כי במסגרת הצעת התקציב המוצע הועברו כ- 3% מיתרת ההכנסות לטובת התשלומים לזוכים (סעיף 8ג(ג)(2) לחוק) ובהתאם שיעורה של יתרת ההכנסות עומדת על 18.93% לפני הרזרבה.

15. <u>שונות</u>:

15.1. המועצה מבקשת לשמור לעצמה את הזכות לשנות בתוך מסגרת התקציב המאושר את החלוקה בסעיפים הפנימיים וזאת כפועל יוצא מהחלטות המועצה המעוגנות בתכניות עבודה כמפורט בתקציב או משינויים בהכנסות המועצה בפועל.

15.2. המועצה מבצעת השקעות שנתיות המאושרות על ידי מליאת המועצה. עיקר ההשקעות הן בשיפורים טכנולוגיים של מערכת ההימורים והוספה של תוכנות וכלים ממוחשבים על פי צרכיה השוטפים של המועצה.

15.3. תקציב המועצה המאושר נועד לשמש כמסגרת לפעילות המועצה ולא יהיה בסיס לתביעה משפטית או אחרת מצד שלישי כלשהו.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

ב. תקציב המועצה לתקופה שמיום 1/1/2026 עד יום 31/12/2026

הצעת תקציב המועצה להסדר ההימורים בספורט ינואר - דצמבר 2026 אלפי ₪						
	באור	תקציב יג' - דצמ' 2026	%	תקציב יג' - דצמ' 2025	%	תחזית יג' - דצמ' 2025	%
הכנסות						
WINNER	1	4,190,000	98.6%	3,495,000	98.5%	3,800,000	98.2%
TOTO		60,000	1.4%	55,000	1.5%	70,000	1.8%
סה"כ הכנסות		**4,250,000**	**100%**	**3,550,000**	**100%**	**3,870,000**	**100%**
פרסים							
WINNER	2	2,937,668	70.1%	2,439,200	69.8%	2,652,063	69.8%
TOTO		30,600	51%	28,050	51%	35,700	51%
סה"כ פרסים		**2,968,268**	**69.8%**	**2,467,250**	**69%**	**2,687,763**	**69%**
הכנסה בניכוי פרסים							
WINNER		1,252,332	29.9%	1,055,800	30.2%	1,147,937	30.2%
TOTO		29,400	49%	26,950	49%	34,300	49%
סה"כ הכנסה בניכוי פרסים		**1,281,732**	**30.2%**	**1,082,750**	**31%**	**1,182,237**	**31%**
הוצאות תפעול	3	89,199	2.1%	78,196	2.2%	76,680	2.0%
הוצאות מכירה והפצה	4	240,565	5.7%	210,849	5.9%	223,923	5.8%
רווח תפעולי לפני הוצאות שיווק והסכמים עם גופי ספורט		**951,968**	**22.4%**	**793,704**	**22.4%**	**881,634**	**22.8%**
הוצאות שיווק	5	60,000	1.41%	60,000	1.69%	60,000	1.55%
הסכמים עם גופי ספורט	7	70,000	1.6%	70,000	2.0%	70,000	1.8%
רווח תפעולי לאחר הוצאות שיווק והסכמים עם גופי ספורט		**821,968**	**19.3%**	**663,704**	**18.7%**	**751,634**	**19.4%**
הוצאות הנהלה כלליות	6	33,239	0.8%	30,199	0.9%	26,004	0.7%
הכנסות לפני מימון ואחרות		**788,729**	**18.6%**	**633,506**	**17.8%**	**725,630**	**18.8%**
הכנסות מימון ואחרות	8	16,000	0.4%	15,000	0.4%	52,000	1.3%
סה"כ הכנסות אחרי מימון ואחרות		**804,729**	**18.9%**	**648,506**	**18.3%**	**777,630**	**20.1%**
רזרבה להתייקרויות	9	**67,826**	**1.6%**	**56,930**	**1.6%**	**29,057**	**0.8%**
רווח השנה	10	**736,903**	**17.3%**	**591,576**	**16.7%**	**748,573**	**19.3%**

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

ביאור 1 – אומדן הכנסות

אומדן הכנסות המועצה:

הצעת תקציב המועצה להסדר ההימורים בספורט ינואר - דצמבר 2026 ביאורים לתקציב אלפי ₪			
	תקציב יג' - דצמ' 2026	תקציב יג' - דצמ' 2025	תחזית יג' - דצמ' 2025
ביאור 1 - הכנסות			
תחנות WINNER	2,955,000	2,535,000	2,755,000
אינטרנט WINNER	1,235,000	960,000	1,045,000
תחנות TOTO	45,000	45,000	50,000
אינטרנט TOTO	15,000	10,000	20,000
סה"כ הכנסות	**4,250,000**	**3,550,000**	**3,870,000**

ביאור 2 – פרסים לזוכים

הצעת תקציב המועצה להסדר ההימורים בספורט ינואר - דצמבר 2026 ביאורים לתקציב אלפי ₪			
	תקציב יג' - דצמ' 2026	תקציב יג' - דצמ' 2025	תחזית יג' - דצמ' 2025
ביאור 2 - פרסים			
WINNER	2,937,668	2,439,200	2,652,063
TOTO	30,600	28,050	35,700
סה"כ פרסים	**2,968,268**	**2,467,250**	**2,687,763**

סעיף 8ג(ד) לחוק קובע כי לא פחות מ – 60% של התקבולים מההימורים בתכניות ההימורים, ישולמו כפרסים לזוכים ובכל מקרה לא פחות מ- 42% לכל תכנית בנפרד. התקציב עומד בהוראה זו והוא כולל הפרשות של 69.8% מהמחזור לפרסים.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

ולעניין זה יובהרו הנקודות הבאות:

2.1 על פי ניסיון העבר, נראה למועצה כי סכום נוסף, מעבר ל- 42% הקבועים בחוק, בשיעור של כ-9% ישמש לפרסים במשחקי הטוטו (יחס זכיה משתנה). גידול או קיטון במספר העברות הפרס יכול להשפיע על שיעור ההוצאה בסעיף זה.

2.2 במשחקים היומיים (יחס זכיה קבוע) מקובל ששיעור החזר הפרסים למשתתפים גבוה משמעותית בממוצע מזה המקובל במשחקי הטוטו. תקציב שנת 2026 בנוי על ההערכה כי התשלום לזוכים יהיה בממוצע – 70.1% מהכנסות.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

כמפורט במבוא, המועצה עומדת בהנחיות החוק המתוקן לעניין שיעור הוצאות עמלות בעלי תחנות, הוצאות שיווק, הסכמים עם גופי ספורט, כדלקמן:

הצעת תקציב המועצה להסדר ההימורים בספורט ינואר - דצמבר 2026 ביאורים לתקציב אלפי ₪			
	תקציב יג' - דצמ' 2026	תקציב יג' - דצמ' 2025	תחזית יג' - דצמ' 2025
ביאור 3 - הוצאות תפעול			
שכר מחשוב ותפעול	21,488	21,420	20,120
רכב	1,619	1,474	1,391
תקשורת	3,135	3,127	2,982
אחזקת מערכות מחשב (כולל עובדי חוץ)	36,000	28,200	27,000
פחת	18,270	15,679	18,000
אחרות	8,687	8,297	7,187
סה"כ הוצאות תפעול	**89,199**	**78,196**	**76,680**
ביאור 4 - הוצאות מכירה והפצה			
עמלות לבעלי תחנות	198,000	171,735	186,712
עמלות כרטיסי אשראי	5,651	3,897	4,842
תמריצים לבעלי תחנות	4,000	3,500	3,500
פחת והפחתות בתחנות	6,380	5,372	5,372
חוב אבוד מתחנות	300	300	250
הדפסות לקידום מכירות	5,658	5,458	4,990
טפסים ונייר טרמי	3,291	2,899	2,265
שכר עבודה משווקים	9,985	10,785	9,258
אחזקת רכב משווקים ואחרות	5,500	5,102	4,934
שילוט ועיצוב בתחנות	1,800	1,800	1,800
סה"כ הוצאות מכירה והפצה	**240,565**	**210,849**	**223,923**
ביאור 5 - הוצאות שיווק			
קמעונאות	37,000	36,000	36,000
יחסי ציבור ופיתוח עסקי	8,000	8,000	8,000
אונליין	15,000	16,000	16,000
סה"כ הוצאות שיווק	**60,000**	**60,000**	**60,000**

הצעת תקציב המועצה להסדר ההימורים בספורט ינואר - דצמבר 2026 ביאורים לתקציב אלפי ₪			
	תקציב ינ' - דצמ' 2026	תקציב ינ' - דצמ' 2025	תחזית ינ' - דצמ' 2025
ביאור 6 - הוצאות הנהלה כלליות			
שכע	19,900	19,056	17,605
רכב ואחרות	1,218	1,106	1,244
ייעוץ מקצועי	9,234	7,388	5,258
נסיעות מקצועיות לחו"ל	700	500	250
דואר וטלפון	100	100	72
גמול דירקטורים	277	260	200
שכר דירקטורים	787	787	500
פחת	316	309	317
אחרות	707	692	558
סה"כ הוצאות הנהלה כלליות	**33,239**	**30,199**	**26,004**

ביאור 7 – הסכמים עם גופי ספורט

תקציב ההסכמים עם גופי הספורט עומד על סך 70 מיליון ₪, התקציב כולל תשלומים במסגרת הסכמים מסחריים שכורתת המועצה עם גופי ספורט כדוגמת מנהלת ליגות העל בכדורגל, מנהלת ליגת העל בכדורסל ועוד. ההסכם עם מנהלת ליגות העל בכדורגל הוא המשמעותי בסכומו (45 מיליון ₪).

בהתאם לשינוי בחוק המועצה שחל מחודש יולי 2023 עד לסכום של 70 מיליון ₪ , המועצה תייחד מתוך תקציב הסכמים אלה סכום של לכל הפחות 7 מיליון ₪ ולכל היותר 25 מיליון ₪ לטובת קידום מטרות חברתיות שהוגדרו בחוק (5 מטרות מוגדרות) ובלבד שייחתמו מול הגופים עמם המועצה כורתת את ההסכמים ולא יהיה בהם משום כפל מימון ותהיה בהם תועלת למועצה ולחברה.

תקציב המועצה מניח כי המועצה תעשה שימוש במלוא הסכום שנקבע לחוק להסכמים התפעוליים והשיווקיים ולפרויקטים לקידום מטרות חברתיות.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il

ביאור 8 – הכנסות מימון והכנסות אחרות

המועצה צופה הכנסות מימון בסך 10 מיליון ₪. הכנסות המימון נובעות מפיקדונות בנקאיים שקליים לזמן קצר (עד שלושה חודשים) ללא סיכון, בהתאם למועדי התשלום למדינה וברמת נזילות גבוהה ; המועצה עשויה להעזר ביועץ השקעות כדי למקסם את התועלת בהשקעותיה גם באפיקים שמרניים אחרים.

כמו כן, צופה המועצה הכנסות אחרות, בסך 6 מיליון ₪, שמקורן בעיקר מביטול המחאות לזוכים בתום פרק זמן של 7 שנים וזכיות אשר טרם נפדו מעל 6 חודשים.

ביאור 9 - רזרבה להתייקרויות

על פי הנחיות משרד האוצר, נדרש כל תאגיד להפריש אחוז מסוים מתקציבו כרזרבה להתייקרויות. גודלה של הרזרבה להתייקרויות (באחוזים) נובע מהיקף ההוצאה בתקציב.

במידה והמועצה תעמוד בתקציבה תחולק הרזרבה או היתרה כאמור בסעיף 8 למבוא.

ביאור 10 - רווחים

כל רווחי המועצה יועברו לקופת המדינה מדי רבעון, בהתאם להוראות החוק.

המועצה להסדר ההימורים בספורט , רח' אודם 12 פתח-תקווה, ת.ד. 7727, טל: 03-9208702, פקס: 03-9221223 www.winner.co.il