



החשב הכללי  
ACCOUNTANT GENERAL  
STATE OF ISRAEL

ד' אדר א תשפ"ד  
13 פברואר 2024

לכבוד:  
מר חיים ביטון  
השר במשרד החינוך

שלום רב,

הנדון: היעדר ההלימה בין אחריות לסמכות חשב מרכז החינוך העצמאי ומעין החינוך התורני – פרשת דרכים

רקע

1. כידוע לך, מרכז החינוך העצמאי לת"ת ובתי ספר (ע"ר) ורשת מעיין החינוך התורני בא"י בני יוסף (ע"ר) (להלן: "הרשתות") הינן עמותות המתוקצבות מתקציב המדינה "ככלל ילדי ישראל" מכוח סעיפים 3א(ט-י) לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985<sup>1</sup>. בנוסף, הרשתות מתוקצבות בגין עלויות מטה בתקנות ייעודיות לכל רשת.
2. בשנה"ל תשפ"ג בבתי הספר של רשת החינוך העצמאי היו רשומים כ-120 אלף תלמידים ב-273 בתי ספר, ובבתי הספר של רשת מעיין החינוך התורני היו רשומים כ-58 אלף תלמידים ב-256 בתי ספר. בסך הכל רשומים בשתי הרשתות יחד 178.5 אלף תלמידים ב-529 בתי ספר.
3. תקציב הרשתות עומד על מעל ל-3.5 מיליארדי ש"ח (החינוך העצמאי כ-2.3 מיליארד ש"ח, ומעיין החינוך התורני כ-1.2 מיליארד ש"ח). תקציב זה עולה בהתמדה לאורך השנים עקב קצב גידול טבעי של התלמידים והצטרפות בתי ספר חדשים לרשתות. בנוסף, מכוח ההסכמים הקואליציוניים שנחתמו אגב הקמת הממשלה ה-37, מתוכנן גידול בתקציב הרשתות בשנים הקרובות, לרבות כניסתן ל"אופק חדש" בשנה"ל תשפ"ד, **כך שצפויה עליה של כ-30% בתקציב השכר, המהווה כ-90% מתקציב כל אחת מהרשתות.**
4. במשך עשרות שנים מוצב בכל אחת מהרשתות חשב מטעם אגף החשב הכללי, על אף שהרשתות הינן עמותות ולא משרד ממשלתי או יחידת סמך. כעולה מהחלטת ממשלה 2502 מיום 1.1.03, הצבת החשב מטעם אגף החשב הכללי נועדה לצורך "הגברת הבקרה".

<sup>1</sup> 3"א ...

(ט) סעיף זה לא יחול על –

- (1) הוצאות הממשלה לצורך תמיכה בתאגיד שהוקם בחוק;
- (2) הוצאות הממשלה לצורך תמיכה בתאגיד מרכז החינוך העצמאי.
- (3) הוצאות הממשלה לצורך תמיכה בתאגיד מרכז מעיין החינוך התורני בארץ ישראל.
- (1) (י) התאגידים האמורים בסעיף קטן (ט)(2) ו-(3), יתקצבו בתקציב משרד החינוך והתרבות למטרות חינוך בלבד, לפי אמות מידה שוות לשני התאגידים על פי קריטריונים ענייניים אחידים ושוויוניים כמו לכלל ילדי ישראל.
- (2) תאגיד מרכז החינוך העצמאי יתקצב על בסיס תקציבו האחרון לפני תחילתו של חוק הסדרים במשק המדינה (תיקוני חקיקה), תשנ"ב-1992.
- (3) יישמרו אופיו ומעמדו של החינוך החרדי בתאגידים האמורים בסעיף קטן ט(2) ו-(3).

שער הממשלה: [www.gov.il](http://www.gov.il)



אוצר ברשת: [www.mof.gov.il](http://www.mof.gov.il)

רח' קפלן 1, הקריה, ירושלים טל': 02-5317500 פקס: 02-5695379

1 Kaplan st. Hakiryia, jerusalem Israel Tel: 972-2-5317500 Fax: 972-2-5695379



החשב הכללי  
ACCOUNTANT GENERAL  
STATE OF ISRAEL

5. לאורך השנים, וביתר שאת בשנתיים האחרונות, נעשו על ידינו אין ספור ניסיונות לקדם ולשפר את נאותות הפעילות הכספית ברשתות מבחינת ניהול תקין, שקיפות, בקרה, יעילות ונאותות ההוצאה המשמעותית של כספים שממומנים במלואם מאוצר המדינה וכספי משלם המיסים.
6. לצערנו, סדרי העבודה ברשתות והמנגנונים הקיימים במערכי הכספים שלהן אינם עומדים בסטנדרטים המקצועיים של אגף החשב הכללי ומקשים באופן מהותי מימוש תכלית הצבת החשב ברשתות. לא זו בלבד, יש הטוענים כי במצב הדברים הנוכחי, נוכחות החשב ברשתות אף מכשירה התנהלות בלתי תקינה של הרשתות בכל הנוגע להתנהלותן הכספית.

מורכבות עבודת החשב ברשתות

7. כאמור, הרשתות אינן גוף סטטוטורי או משרד ממשלתי אלא הן עמותות, שבראש כל אחת מהן עומד מנכ"ל שמונה על ידי הוועד המנהל של העמותה. עובדי הרשתות, כולל עובדי החשבונות הכפופים לכאורה לחשבת, אינם עובדי מדינה ומשכך הם אינם כפופים לחוק שירות המדינה ולתקשי"ר. חובת הנאמנות של אותם עובדים, עובדי החשבונות, נתונה לרשת ולמנהליה אליהם הם כפופים ארגונית.
8. להבדיל מהמצב הקיים במשרדי הממשלה, לחשבת הרשתות אין סמכויות ביחס לניהולם, קידומם או העברת עובדי מערך הכספים מתפקידם. למעשה אין ביכולתה של החשבת אף יכולת לנקוט בהליך משמעותי במקרה שעובד מעל בתפקידו, פעל בניגוד להנחיותיה, או ביצע הוצאה כספית ללא סמכות (פעולה המהווה עבירות משמעת לפי חוק שירות המדינה). ולראיה, אנו נתקלים במקרים חמורים בהם החשבת דורשת לקבל מידע שנדרש לה לצורך מילוי תפקידה אך זה מעוכב על ידי עובדים שונים ודרישות להסרת הרשאות במערכות הכספיות לא בוצעו או הותלו בקבלת אישור על ידי מאן דהוא אחר ברשת.
9. מצב זה מותיר את חשבת הרשתות ללא עובדים הכפופים לסמכותה וכנגזרת מכך היא מוגבלת ביכולתה להסתמך על עבודתם ותוצריהם. כמו כן, אין שיתוף פעולה של ההנהלה והעובדים ברשתות כדי ליצור בקרות ולייעל את המנגנונים הכספיים כך שיתאמו להיקף ומורכבות הפעילות הכספית.
10. מערך הכספים ברשתות מורכב מכח אדם דל ומצומצם, שלחלוטין אינו תואם את היקפי הפעילות הכספית ברשתות: בחינוך העצמאי ישנם 3 עובדים בלבד במערך הכספים ובמעין החינוך התורני 6 עובדים בלבד, שכולם כאמור עובדי הרשת. במערך הכספים של הרשתות חסרות פונקציות בסיסיות שקיימות בחשבונות של משרדי ממשלה לדוגמא מחלקות תשלומים, התקשרויות וחשבונאות נפרדות שיאפשרו הפרדת תפקידים נאותה והרשאות מוגבלות לכל מחלקה. כתוצאה מכך נפגעת היכולת לפעול בצורה מבוקרת ויעילה ועולה באופן משמעותי הסיכון למעילות או טעויות אנוש<sup>2</sup>.

ניהול תקציב השכר

11. בכל הנוגע לניהול תקציב השכר - ניהול תהליכי קליטת, שיבוץ והעסקת עובדי ההוראה ברשת החינוך העצמאי מבוצע באופן ידני ללא מערכות ממוחשבות תומכות. התנהלות זו אינה מאפשרת מעקב, פיקוח, בקרה, ושליטה בביצוע תקציבי שעות ההוראה מחד וחילול שכר עובדי

<sup>2</sup> הרשאות יתר לביצוע תהליכים המהווים סיכון להשלמת תהליך כספי פסול על ידי גורם יחיד, בניגוד למדיניות ניהול הרשאות ממשלתית.



החשב הכללי  
ACCOUNTANT GENERAL  
STATE OF ISRAEL

ההוראה מאידך, ואינה עולה בקנה אחד עם הנדרש מפעילות בהיקף נרחב כל כך ובתקציבים בהיקפים אלו.

12. יחידת השכר והפנסיה ברשת החינוך העצמאי, האחראית על תשלומים בהיקף של כ-1.7 מיליארד ש"ח בשנה לרבות תשלומי פנסיה תקציבית, אינה כפופה לחשבת הרשת כמקובל בכל משרד ממשלתי אחר וזאת על אף דרישותי המפורשות במהלך השנה וחצי האחרונות להעברת אחריות זו לידי החשב הכללי.<sup>3</sup>

13. לחשבת אין שקיפות מלאה לפירוט פקודת השכר המועברת לאישורה מדי חודש ואין ביכולתה לבדוק את נכונותה בכלים העומדים לרשותה ובלוחות הזמנים הנדרשים. עקב מורכבות חישוב השכר ברשתות והיעדר מערכות מחשוב תומכות, נדרשת החשבת לאשר את תשלום השכר, אשר נבדק על ידי עובדות הרשת, לאחר שהיא מבצעת בדיקת סבירות בלבד. יצוין כי דרישות שהעבירו גורמי המקצוע באגף החשב הכללי אל מנהלי הרשתות לסט תהליכים ופירוטים קבוע לאישור השכר לא כובדו ולא בוצעו, ולמעשה זכו להתעלמות מוחלטת.

14. התוצאה היא כי אחריות העל בנושא ביצוע תקציב השכר בפועל הוטלה על חשבת הרשתות כמי שמאשרת את פקודת השכר וזאת מבלי שהועמדו לרשותה הכלים והמערכות התומכות המתאימות לבצע פיקוח ובקרה ראויים או הסמכות שתאפשר לה להבנות את תקינות ההליך ליצירתם.

**ניהול תקציב הרכש**

15. ברשתות מבוצע רכש בהיקפים נכבדים של מאות מיליוני ₪ בשנה. על אף שהרשתות מתוקצבות באופן מלא מתקציב המדינה, הן אינן מחויבות לקיים את חוק חובת המכרזים, התשנ"ב-1992 ותקנותיו, אולם מכח הצבת חשב ברשתות, הרשתות התחייבו להתנהל לפי הוראות תכ"ם המנחות את החשבים כיצד לפעול ליישום חוק חובת מכרזים ותקנותיו. בפועל, הרשתות מעמידות קשיים רבים והתנגדויות ביישום ובאכיפה של כללי רכש לפי דרישות התכ"ם, החוק וכללי מינהל תקין.<sup>4</sup>

16. רכש של בתי הספר בחינוך העצמאי - לבתי ספר של החינוך העצמאי מועברים תשלומים עבור שכר לשרתים, מזכירים וסייעות (היכן שהעסקה לא בוצעה ע"י הרשויות המקומיות), דמי שכפול, סל תרבות, מסיבות כיתתיות, ובגין קולות קוראים בנושאים שונים. לחשבת אין כל יכולת לקיים מעקב ובקרה אחר השימוש בכספים אלו, האם בוצעו למטרה לשמה הוקצו והאם בוצעו בהתאם לחוק והוראות התכ"ם.

17. רכש של בתי הספר במעיין התורני – בהתאם למידע הקיים ברשותנו, בתי הספר רוכשים מוצרים ושירותים שונים מספקים שונים לעתים תוך צבירת חובות כלפי הספקים ופונים לרשת שתממן אותם בדיעבד, לעתים לאחר שצברו ריבית והצמדה. במקרים אחרים משלמים לספקים במימון של גורמים שונים (כמו עמותות שונות ומכספי תשלומי הורים) כשלאחר מכן פונים לרשת בבקשה להחזר הוצאות. כל זאת ללא אישור הזמנות ע"י החשבת ותוך העמדתה במצב של עובדה מוגמרת של רכש שנעשה ללא סמכות.

<sup>3</sup> ראה פנייתנו למרכז החינוך העצמאי מיום 16.03.2022 וההחלטות המפורטות בסיכום דיון חשכ"ל והנהלת מרכז החינוך העצמאי מיום 06.06.2022.  
<sup>4</sup> כפי שמפורט בפנייתנו למרכז החינוך העצמאי מיום 16.03.2022 וההחלטות המפורטות בסיכום דיון חשכ"ל והנהלת מרכז החינוך העצמאי מיום 06.06.2022; ובפנייתנו למעיין החינוך התורני מיום 16.03.2022 ומיום 08.06.2022.

שער הממשלה: [www.gov.il](http://www.gov.il)



אוצר ברשת: [www.mof.gov.il](http://www.mof.gov.il)

רח' קפלן 1, הקריה, ירושלים טל': 02-5317500 פקס: 02-5695379  
1 Kaplan st. Hakiryia, jerusalem Israel Tel: 972-2-5317500 Fax: 972-2-5695379



החשב הכללי  
ACCOUNTANT GENERAL  
STATE OF ISRAEL

18. לא אחת נאלצנו לטפל בהתחייבויות בהיקפים המגיעים אף לעשרות מיליוני ש"ח להתקשרות, שהוצאו על ידי גורמים שאינם מורשים לכך ברשתות. פעולות שהינן בניגוד לחוק לכאורה, אינן עולות בקנה אחד עם סטנדרטים של מינהל תקין ותוך עקיפת החשבת שהינה הגורם המורשה לבצע התחייבויות בשם הרשתות. במקרים שונים נמצא כי התקשרויות נעשו בעל פה, במחירים מופרזים, ולשימושים אשר הובהר כי קיים איסור לבצעם מתוך תקציבי הרשת.

19. יצוין בהקשר זה כי החלטת ממשלה 2195 מיום 12.8.2007 לתקן את חוק חובת מכרזים על מנת שיחול על הרשתות לא יושמה והחוק לא הוחל עליהן.

**ניהול כספים "עוקפי חשב"**

20. בנוסף לתקצוב הרשתות על ידי המדינה "ככלל ילדי ישראל", בתי הספר של הרשתות זכאים להשתתפות של הרשויות המקומיות בתקציביהם לצורך מימון הפעילות השוטפת של המוסדות בשיעור יחסי (לפחות 65%) להשתתפותן בתקציבי מוסדות חינוך רשמיים דומים הפועלים בתחומה, על פי סעיף 11א לחוק חינוך ממלכתי תשי"ג-1953 (חוק נהרי).

21. תשלומים אלה, בהיקפים של מיליוני ש"ח, מהווים הכנסות של הרשתות. ברם, התשלומים אינם משולמים מהרשות המקומית אל חשבונות הבנק של הרשתות, אלא ישירות לחשבונות בנק של בתי הספר (בהם מנהל בית הספר והמזכירה הם מורשי החתימה) או לחשבונות בנק של עמותות שליד בתי הספר. חשבונות בנק אלה מתנהלים ללא שקיפות כלפי החשבת וללא אפשרות לפיקוח שלה על הנעשה בכספים אלו. יצוין כי הדבר הוצף על ידי מבקר המדינה שהעיר על חוסר תקינות התנהלות זו אולם מנגנון זה ממשיך להתקיים<sup>5</sup>. למותר לציין כי לחשבת אין אפשרות לדעת מה גובה הכנסות אלה, מה השימושים הנעשים בהן, וכיצד הן מבוצעות.

22. כספי תשלומי הורים - כספים הנגבים על ידי בתי הספר של הרשתות מהורי התלמידים אמורים להיות מופקדים בחשבונות בנק ולהתנהל בנפרד עבור כל בית ספר. בפועל כספים אלו מטופלים על ידי מנהלי בתי הספר כאשר לחשבת אין ידיעה, גישה או שליטה בנעשה בכספים אלו המהווים חשיפה לתביעות כלפי הרשת והמדינה באם יעשה בהם שימוש לא נאות.

**חשיפת המדינה לחבויות של הרשתות**

23. כיוון שהרשתות מתוקצבות באופן מלא בתקציב המדינה, נוצר מצב שבו המדינה חשופה למימון החבויות שמוטלות על הרשתות כתוצאה מיחסי עובד-מעביד בין לעובדים המועסקים על ידן או כתוצאה מחבויות לספקים. חבויות אלה יכולות להיווצר גם כאשר הרשתות פעלו באופן בלתי תקין ואף בלתי חוקי לכאורה, לדוגמא:

23.1. העסקת עובדי הוראה בשעות שמעבר לשעות התקן שהוקצו על ידי משרד החינוך;

23.2. העברת שעות שהוקצו למוסד מסוים על ידי משרד החינוך למוסד אחר;

23.3. אי תשלום לעובדים בהתאם לתנאי העסקתם. בהקשר זה נציין כי בשנים האחרונות מוגשות תביעות כנגד הרשתות ע"י עובדי הוראה, ובהן 5 תביעות ייצוגיות פעילות, הנובעות מהתנהלות בלתי תקינה ובלתי שקופה של הרשתות כלפי עובדיהן, כלפי משרד החינוך וכלפי משרד האוצר;

<sup>5</sup> דוחות על הביקורת בשלטון המקומי – תקצוב פעילותם של מוסדות מוכרים שאינם רשמיים והפיקוח עליהם על ידי הרשויות המקומיות התשפ"א - 2021



החשב הכללי  
ACCOUNTANT GENERAL  
STATE OF ISRAEL

23.4. העסקת עובדי הוראה מבלי לקיים רישום ודיווח בגין השעות (כיוון שהשעות לא תוקצבו) שהביאה להלנת שכר מתמשכת לעובדי ההוראה.

23.5. התקשרות עם ספקים שלא בהתאם לחוק וללא חתימת מורשי החתימה של הרשת (לרבות החשבת), יצרו התחייבויות שהביאו לתביעות אשר גרמו למדינה להוצאות בסכומים גבוהים שלא ניתן לתבוע אותם מהרשות בהעדר מקורות מימון עצמיים.

24. התנהלויות אלו מייצרות חשיפה בגין התחייבויות כספיות עבור המדינה שאינן בשליטת החשבת ומבלי שיש בידיה כלים למנוע אותן ולאורך זמן נוצרת מציאות בה המדינה אף נוטלת התחייבויות עודפות של הרשות בנושאים מסוימים.

**דוחות כספיים**

25. הרשות, בהיותן עמותות, מחויבות בהתאם לחוק העמותות, תש"ס-1980, להכין דוחות כספיים על פי כללי חשבונאות ודיווח מקובלים. הכנת הדוחות הכספיים עליהם חותמים שניים מחברי ועד העמותה היא באחריות ועד העמותה. הדוחות הכספיים מבוקרים על ידי רואה החשבון של העמותה, מוגשים לוועדת הביקורת או לגוף המבקר ומאושרים על ידי האסיפה הכללית. לאחר מכן, הדוחות הכספיים מוגשים לרשם העמותות והם תנאי לצורך קבלת אישור ניהול תקין.

26. מאחר שהרשות מתוקצבת בתקציב המדינה והפעילות הכספית שלהן נעשית במערכת מרכז"ה, דוחותיהן הכספיים מאוחדים, כמו כל משרדי הממשלה, בדוחות הכספיים של המדינה.

27. בדיווחים לרשם העמותות החשב הינו נושא משרה בעמותה כמנהל הכספים שלה, אך אין לו כל נגיעה לדוחות הכספיים, הוא לא מאשר אותם, לא חותם עליהם ולא תמיד הם מובאים לפניו, שכן על פי דין היות ומדובר בעמותה, ועד העמותה נדרש לחתום עליהם ולא מנהל הכספים. מנגד, על החשב לאשר את הדוחות הכספיים במערכת מרכז"ה לצורך איחודם עם הדוחות הכספיים של המדינה.

**סיכום וצעדים להמשך**

28. לצערנו, גם לאחר תקופה אורכה בה התקיימו מספר רב של פגישות ותחלופת מכתבים ענפה בין אנשי אגף החשב הכללי לבין הרשות, בהן הבהרנו כי על מנת שהחשב הכללי ימשיך להציב חשב ברשתות ידרשו הרשות לפעול לתיקון הליקויים, העברת האחריות על תחום השכר והפנסיה לידי החשב הכללי, ושינוי התנהלותן לא הניבו פרי נכון למועד כתיבת שורות אלו וכשלו בקידום הפתרון הרצוי.

29. **המצב הנוכחי מותיר את החשב הכללי כנושא באחריות להתנהלות הכספית של הרשות מבלי שיש לו את הסמכות והכלים המספיקים לבצע את תפקידו ומבלי שהרשות עומדת בסטנדרטים הכספיים הנדרשים על ידי החשב הכללי. מנגד, להנהלת הרשות הדרור לפרוץ את המסגרות התקציביות מבלי לשאת באחריות תקציבית או אישית בגין כך.**

30. לאור מורכבות עבודת ניהול הכספים ובמטרה להבטיח הלימה בין אחריות החשב לסמכויותיו, **יש להקים באופן מיידי חשבות עצמאית ראויה לשתי הרשות כנהוג בכל המשרדים הממשלתיים, כאשר המערכות הכספיות ותהליך יצירת ההתחייבויות יהיו תחת אחריותה וסמכותה באופן מוחלט, לרבות רכש ושכר.**

שער הממשלה: [www.gov.il](http://www.gov.il)



אוצר ברשת: [www.mof.gov.il](http://www.mof.gov.il)

רח' קפלן 1, הקריה, ירושלים טל': 02-5317500 פקס: 02-5695379  
1 Kaplan st. Hakiryia, jerusalem Israel Tel: 972-2-5317500 Fax: 972-2-5695379



החשב הכללי  
ACCOUNTANT GENERAL  
STATE OF ISRAEL

המבנה הארגוני של החשבות ייקבע על ידי החשב הכללי ועובדיה יהיו עובדי מדינה הכפופים לחשב עובד אגף החשב הכללי. התהליכים הכספיים ייבנו כך שיאפשרו פיקוח ובקרה של עובדי אגף החשב הכללי. כמו כן, חוק חובת המכרזים ותקנותיו והוראות התכ"ס יוחלו בצורה מלאה על הרשתות.

31. **ככל ולא יערך בטווח הזמן המיידני תיקון יסודי במערך הכספים בשתי הרשתות הכולל הקצאת המשאבים המתאימה להקמת חשבות שתואמת את היקפי התקציב והמורכבות הקיימת ברשתות כמפורט לעיל, יחד עם שינוי נהלי העבודה והעברת האחריות הכוללת לניהול מערך הכספים לידי החשב הכללי ולאור העובדה כי לא חלה התקדמות קונקרטית אמתית בנושאים אשר הצפנו על אף אין ספור פניות ודיונים פרי יוזמתנו – לא תיוותר לנו ברירה אלא לפעול לניתוק הרשתות ממערכות התקציב של המדינה, הפסקת התקצוב הישיר והוצאת החשב מהרשתות.**

במצב זה הרשתות ימשיכו לקבל תקציב לפי אמות מידה שוויוניות לשני התאגידים על פי קריטריונים ענייניים ואחידים ושוויוניים כמו לכלל ילדי ישראל, כאמור בחוק יסודות התקציב. התקצוב יבוצע דרך מערכת התשלומים (מת"מ) של משרד החינוך, אשר תחשב את התקציב המגיע להן ותעביר את התשלומים לרשתות, כמו למוסדות מוכש"ר אחרים. בחשבות משרד החינוך ייערכו בקרה ופיקוח על התשלומים לרשתות כפי שנעשה מול בעלויות חינוך אחרות (מוכש"ר אחרים בחינוך היסודי, ובחטיבות העליונות - אורט, עמל, עמית וכד'). כך הרשתות יישאו בלעדית באחריות להוצאותיהן הכספיות ולא יזון ההוצאה מול המשאבים, יתאפשר להן לקבל הכנסות ממקורות שונים ותהיה להן עצמאות בתפעול הכספי של הרשת.

32. אבקש להביא לידיעתך כי ככל שלא תושג הסכמה עם כלל הגורמים הנוגעים בדבר על יישום השינויים הנדרשים, לרבות הקצאת המשאבים המתאימה כנוכח לעיל, עד ליום 1 במאי 2024 אפעל להוצאת החשב מהרשתות החל מיום 1 ביולי 2024.

בכבוד רב,

יהלי רוטנברג

העתק:

מר בצלאל סמוטריץ' - שר האוצר

מר יואב קיש - שר החינוך

מר שלומי הייזלר - מנכ"ל משרד האוצר

מר יוגב גרדוס - הממונה על התקציבים, משרד האוצר

מר יהונתן רוזניק - סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר

גבי שושי שוורץ, רו"ח - חשבת רשתות החינוך העצמאי ומעין החינוך התורני

שער הממשלה: [www.gov.il](http://www.gov.il)



אוצר ברשת: [www.mof.gov.il](http://www.mof.gov.il)

רח' קפלן 1, הקריה, ירושלים טל': 02-5317500 פקס: 02-5695379

1 Kaplan st. Hakiryia, jerusalem Israel Tel: 972-2-5317500 Fax: 972-2-5695379



החשב הכללי  
ACCOUNTANT GENERAL  
STATE OF ISRAEL

**נספח א' – מבנה נדרש לחשבות רשתות החינוך החרדיות**

יש למנות סגן חשב בכל אחת מהרשתות בנפרד, לצד חשב בכיר שאחראי על פעילות שתי הרשתות יחדיו. בנוסף, יש לבנות צוות חשבות לכל רשת שיהיה כפוף היררכית שיורכב כולו מעובדי מדינה העובדים באגף החשב הכללי.

צוות החשבות יכלול בכל אחת מהרשתות את הפונקציות הבאות:

שם המחלקה	כמות תקנים – מרכז החינוך העצמאי	כמות תקנים – מעיין החינוך התורני
שכר	13	10
תשלומים	2	2
מבקר כספים	1	1
התקשרויות	3	3
חשבונאות	2	2
בקרה תקציבית	1	1
לשכת חשב	1	1
סה"כ	23	20

יש לציין, כי במשרדים עם תקציב דומה לזה של החינוך העצמאי או נמוך ממנו צוות החשבות כולל 20-40 עובדים. כך גם לגבי משרדים שתקציבם דומה לזה של מעיין החינוך התורני או נמוך ממנו.

ככל שלא ניתן יהיה להוסיף את עובדי המדינה המפורטים לעיל באופן מיידי, בשלב ראשון נדרשים לכל הפחות, חשב בכיר ל-2 הרשתות יחד ומתחתיו 2 סגנים - אחד בכל רשת וצוות חשבות, כמפורט להלן:

שם המחלקה	כמות תקנים – מרכז החינוך העצמאי	כמות תקנים – מעיין החינוך התורני
מנהל מחלקת שכר	1	1
מנהל מחלקת תשלומים	1	1
מבקר כספים	1	1
מנהל מחלקת התקשרויות	1	1
חשבונאי ראשי	1	1
באחראי קרה תקציבית	1	1
לשכת חשב	1	1
סה"כ	7	7

שער הממשלה: [www.gov.il](http://www.gov.il)



אוצר ברשת: [www.mof.gov.il](http://www.mof.gov.il)

רח' קפלן 1, הקריה, ירושלים טל': 02-5317500 פקס: 02-5695379  
1 Kaplan st. Hakiryia, jerusalem Israel Tel: 972-2-5317500 Fax: 972-2-5695379



החשב הכללי  
ACCOUNTANT GENERAL  
STATE OF ISRAEL

נספח ב - תקציבי משרדי הממשלה לשנת 2023 על פי הצעת התקציב לשנה זו

להלן תקציב החינוך העצמאי ומעין החינוך התורני לצד הצגת משרדים בהם ישנו חשב בכיר עם סגני חשב ובהתייחס לתקציב המשרדים:

