



ועחו"ב שילוב נשים במערך הלוחם בצה"ל

יוני 2023
סיון התשפ"ג





נקודות מרכזיות

מיצוי הפוטנציאל הטמון בכוח האדם הנשי, תוך מיצוי מיטבי של נשים בתפקידים בכלל המערכים בצה"ל, הוא חלק מובנה בתהליכי בניין הכוח והמענה לצרכים המתפתחים.



חיילות משולבות במגוון תפקידים בכלל החילות והזרועות, ולוקחות חלק משמעותי במענה לצרכים מבצעיים כ-89% מהמקצועות פתוחים לנשים.



חלה עלייה משמעותית בהיקף הלוחמות - שיעור מ"מ הלוחמות עלה ב - 8 השנים האחרונות ב-180%



הרחבת שילוב הנשים במערך הלחימה תעשה תחילה ביחידות התנדבותיות



מוסד תו תקן ללוחמות הנותן מענה ברפואה, מזון, תשתיות וציוד



ישנן יותר תכניות לנשים בשלב התיכון וחטיבות הביניים על מנת להרחיב את שילובן במקצועות הטכנולוגיים





תוכן עניינים

1



תמונת מצב
נשים בצה"ל

2



נשים בלחימה

3



תרומה מבצעית

4



נשים בטכנולוגיה

5



השירות המשותף

6



המעטפת ללוחמות -
תו תקן

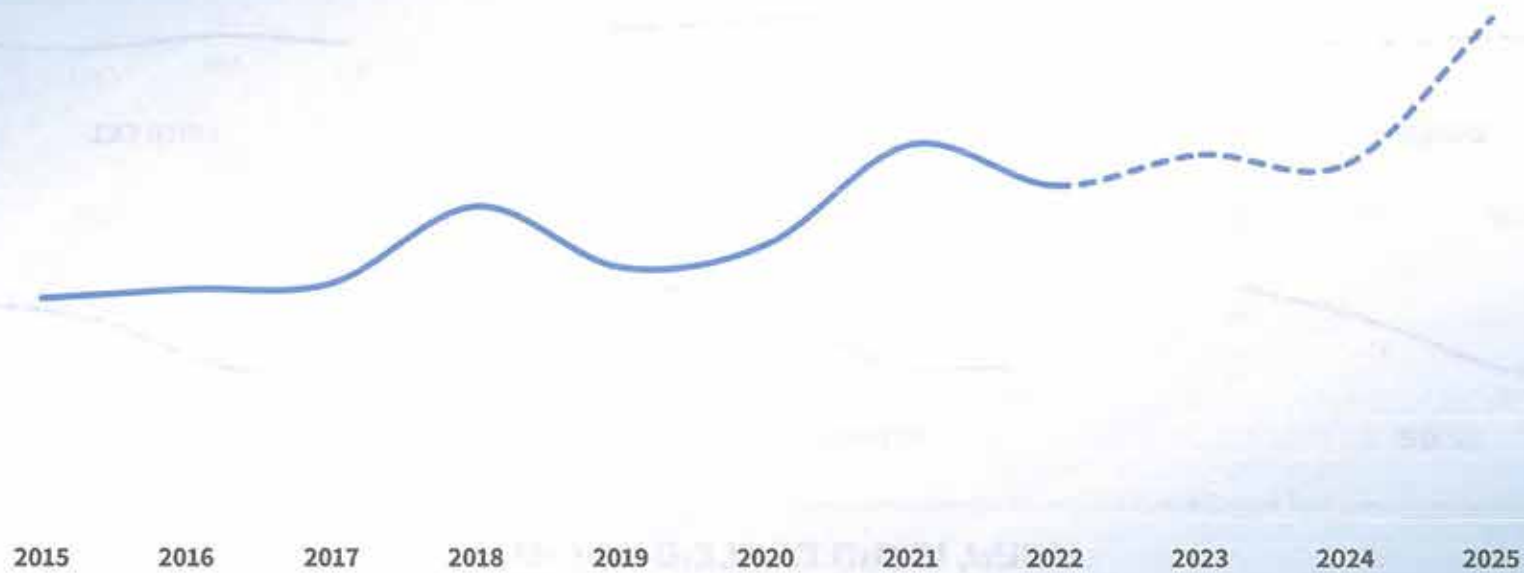


תודה על ההקשבה





היקף גיוס נשים לצה"ל

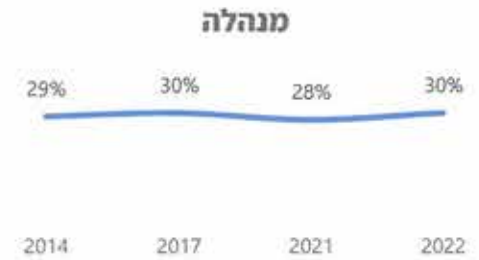
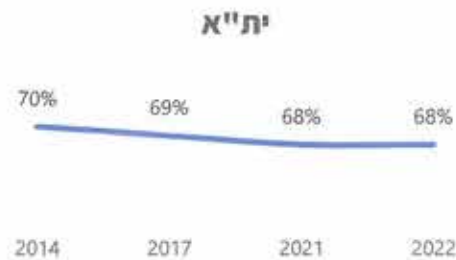
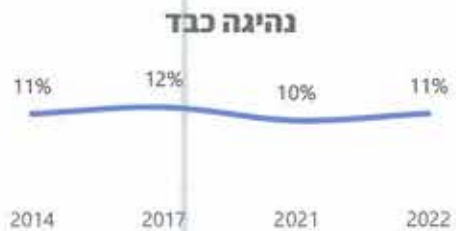
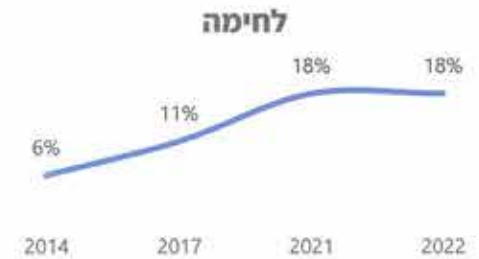
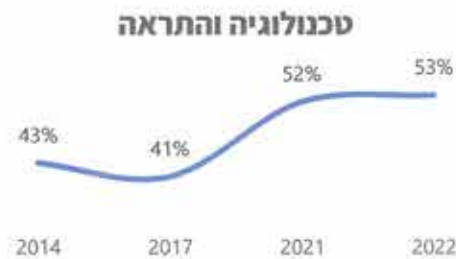
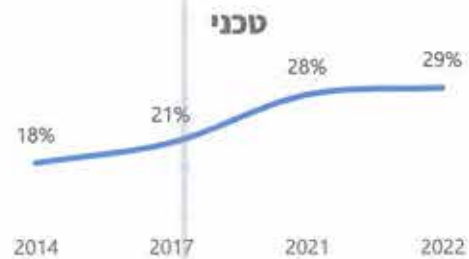


ישנה עלייה בהיקף גיוס הנשים לצה"ל



תמהיל נשים כלל צה"ל

תמהיל הנשים במערכים השונים



נשים משולבות בכלל המערכים בצה"ל, ישנה עלייה בתמהיל שילובן במערכי הלחימה, הטכנולוגיה והטכני



התפתחות כלי המיון

מערכת התאמה
למקצועות
תומכ"ל,
שימוש
בפרמטרים
אחידים

2022

ראיון נשים
בלשכות הגיוס
ושכלול בחוני
האיכות

2017

החלטה על
העשרת קב"א
הנשים באמצעות
שילוב מדדי המיון
התעסוקתי -
הפעלה - שנתון
גיוס 2017

2016

התנעת תכנית
"תר"ש המיון" -
תכנית רב שנתית
לעיבוי והתאמה של
כלי המיון ותהליכי
האיתור בצה"ל
(גברים ונשים)

2015

תיקוף הכלי,
העשרת/הוספת
מבחנים, שילוב
המדדים בתהליכי
המיון והשיבוץ

2010-2014

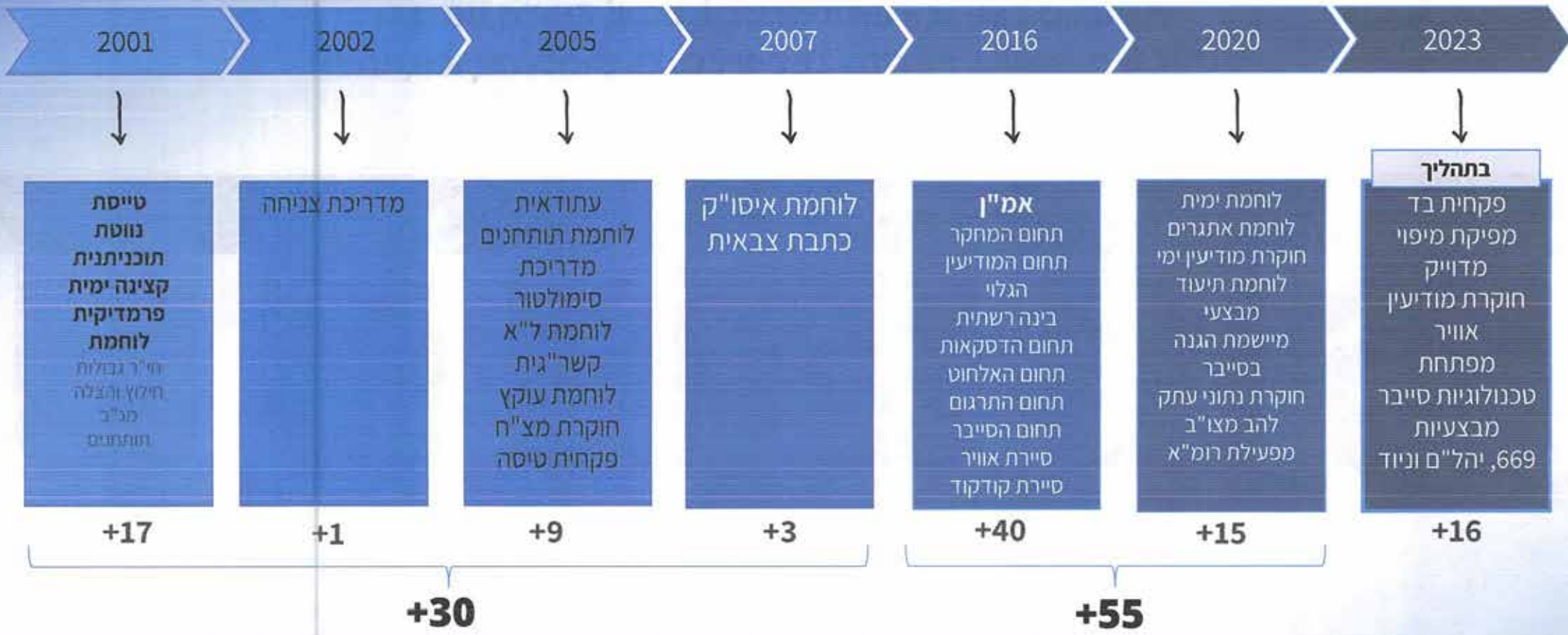
פיתוח והפעלה
ראשונה של יום מיון
תעסוקתי (יום
המא"ה) לנשים

2008

**תהליך משמעותי על מנת להביא למיצוי מיטבי של יכולותיהן
של נשים בצה"ל - השוואת הליך המיון בהיבט המגדרי**



מקצועות 16 על ציר הזמן



בשנים האחרונות עלייה של פי 2 במספר המקצועות המוכרים לעניין "דין אישה כדין גבר"



* מקצועות שאושרו למול וועהו"ב, ללא מקצועות המשך



יעדים חדשים עבור לוחמות

החל מרץ '21

פלוגות התפר במג"ב

החל ממרץ '20

לוחמות טנקים

משנתון '21

שילוב נשים במערך הבלנ"מ

מסלול ייעודי לקצונה בחת"ם

החל משנתון '22

שילוב נשים בלחימה -
ביחידה 669 ויהל"ם

תמהיל הלוחמות

חת"ם



23% ← 30%

הגנ"א



54% ← 60%

פקע"ר



65% ← 64%

איסוף קרבי



30% ← 40%

חי"ר גבולות



67%

מג"ב



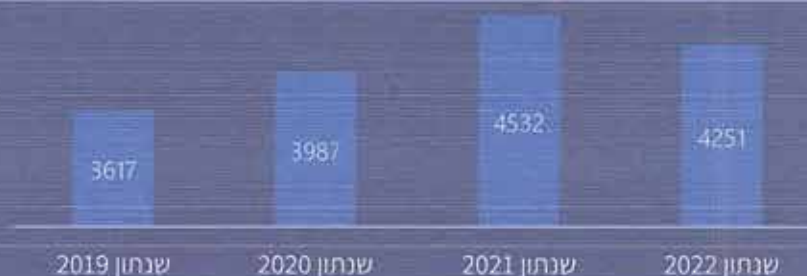
40% ← 37%

ירוק - מצבה נקודתית, אוקטובר 22; שחור - דירקטיבות

שילוב נשים בלחימה

גיוס לוחמות

עליה של כ-900 לוחמות בין השנתונים 2019-2021

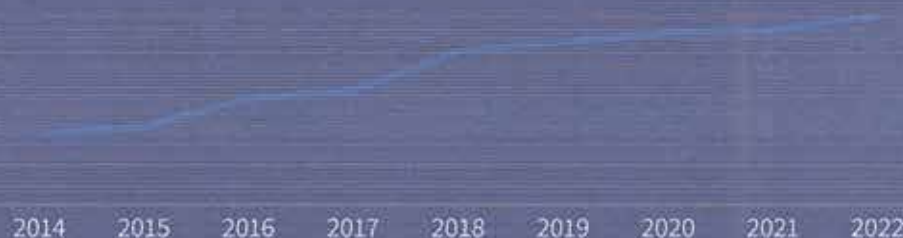


* כולל פרמטר מכינה, שנתון 22 בהתאם לתכנית

* כולל פרמטר מכינה

מצבה ממוצעת לוחמות

שיעור מ"מ הלוחמות עלה ב-8 השנים האחרונות ב-180%

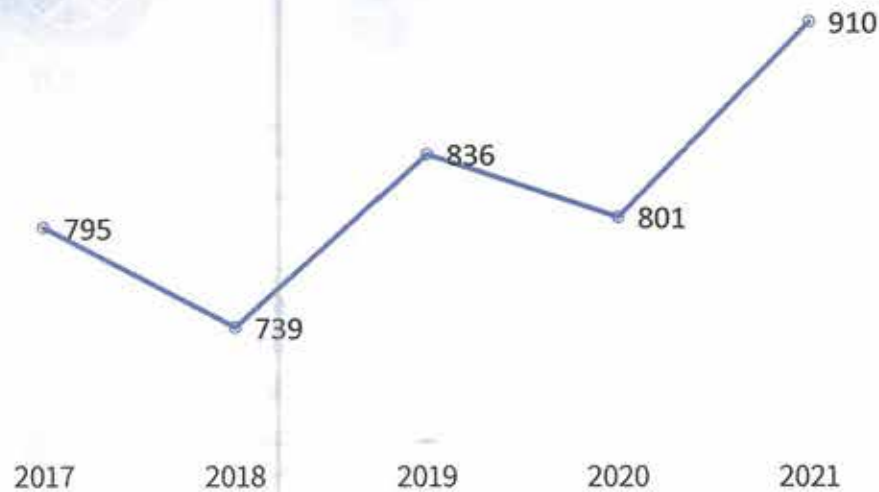


מ"מ לוחמות בצה"ל רגיל כולל ימ"לים + הכשרה

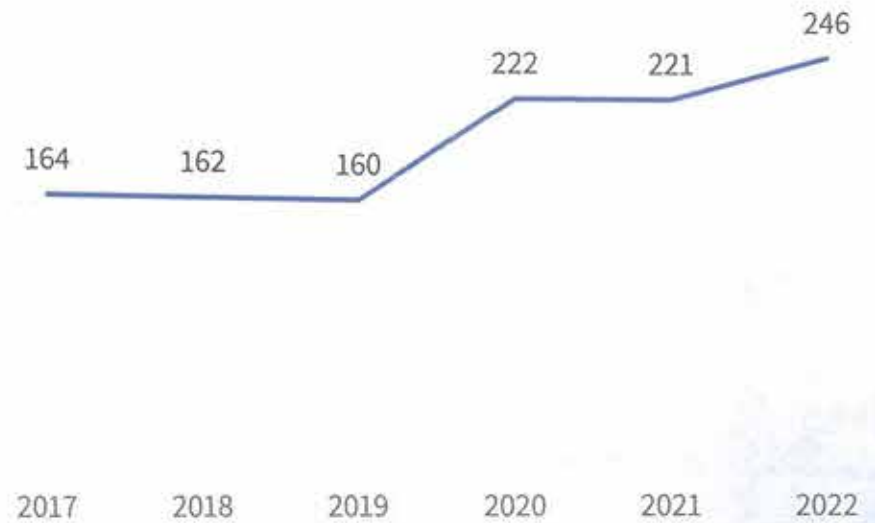


היקף הנשים בקורסי פיקוד וקצונה בלחימה

היקף יציאת נשים לפיקוד זוטור בלחימה בחתך שנים



היקף יציאת נשים לקצונת לחימה בחתך שנים

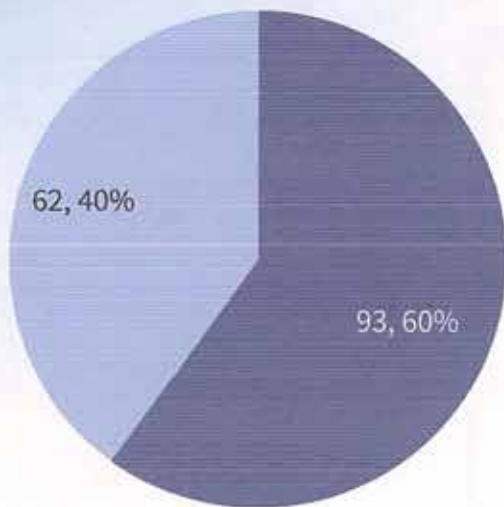


ישנה עלייה משמעותית בהיקף היוצאות לקורסי פיקוד וקצונה במערך הלחימה



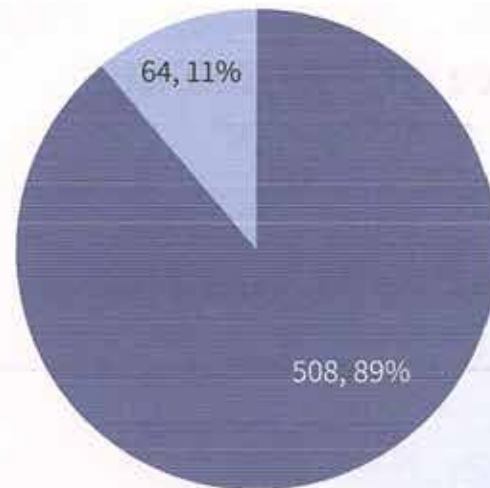
היקף התפקידים הפתוחים לשירות נשים

מערך הלחימה



■ מקצועות חובה שאינם פתוחים לנשים

כלל צה"ל



■ מקצועות חובה פתוחים לנשים

**89% מהתפקידים בצה"ל פתוחים לשירות נשים
במערך הלחימה כמחצית מהם**



סטאטוס שילוב לוחמות טנקים

סטאטוס מימוש עד כה:

- 5 מחלקות התגייסו - מחלקה בצמ"פ, ארבע מחלקות בתע"ם - גדוד 33
- 5 קצינות
- 30 מפקדות

1 הצלחת הפיילוט לשילוב נשים בטנקים

2 השילוב בתע"ם צובר תאוצה, המעבר לפלוגה בוצע לפני מעל שנה

3 הובלה משותפת מה"ג - קשנ"ר תחת בקרה הדוקה ומעורבות ומעטפת זרועית ומטכ"לית

4 ההתנסות מוכוונת גבולות ולא מערך מתמרון



עיקרי החלטות הרמטכ"ל

(מתוך סיכום הרמטכ"ל להתייעצות בנושא שילוב נשים בתפקידי לחימה)

1 מיצוי הפוטנציאל הטמון בכוח האדם הנשי, תוך מיצוי מיטבי של נשים בתפקידים בכלל המערכים בצה"ל, הוא חלק מובנה בתהליכי בניין הכוח והמענה לצרכים המתפתחים.

2 הרחבת שיבוץ הנשים בתפקידי לחימה, מעבר לפתוחים כיום, תיעשה עפ"י תפיסה של **היחידות המיוחדות תחילה**. בתוך כך, **ההתנסויות ביחידות 669 ויהל"ם יתממשו כמתוכנן**

3 **המודל הפיזיולוגי שפותח לא יהווה חסם למיון הנשים ליחידות**. הוא יהווה כלי תומך החלטה בתהליכי המיון

4 **ההתנסויות ביחידות 669 ויהל"ם יהוו בסיס להמשך פתיחת התפקידים ביחידות מיוחדות. צה"ל יפתח יעדים נוספים בתחילת שנת 2025, לאחר הפקת לקחים מההתנסויות ב- 669 ויהל"ם**



שילוב נשים ביחידות המיוחדות

מרץ 23

גיוס נשים ליהל"ם
12 עברו גיבוש בהצלחה
והתחילו מסלול ביחידה

ינואר 23

11 בנות התייצבו ליום שדה
בראי קבלה ליחידה 669,
1 סיימה בהצלחה, טרם
ביצעה גיבוש מטכ"ל

אוקטובר-דצמבר 22

מדידות הרכב גוף

יוני 22

החלטת רמטכ"ל
להתנסויות לשילוב נשים
לוחמות ביחידות 669
ויהל"ם

נובמבר 23

גיוס ראשון ליחידה 669
וגיוס שני ליחידת יהל"ם

אוקטובר 23

צפי קליטה של **1,000**
בנות ליום שדה

יוני 23

הוצאת זימון לפוט' הנשים
ליום שדה אוקטובר 23

אפריל 23

הסרת תנאי הסף ופתיחת
מיון בדומה לגברים

2025 - בחינת הרחבת שילוב נשים ביחידות התנדבותיות נוספות





תרומת הלוחמות לביטחון המדינה

תרומה מבצעית משמעותית בהגנה בגבולות (ירדן ומצרים) – נשים הן הרוב בהגנה על גבולות

אלו

הגנה יומיומית על גזרות משמעותיות ופעילות מבצעית אינטנסיבית שתוצאותיה העיקריות הן:

פקמ"ז – סיכול טרור והברחות אמל"ח

פד"ם – צמצום דרמטי של הברחות הסמים

מוכנות למלחמה- מודל אימונים לחטיבות המתמרנות (17:17)

חיזוק הקצה המבצעי ביבשה – מאפשר מרכזי לתכנית "גדוד כאתרוג"

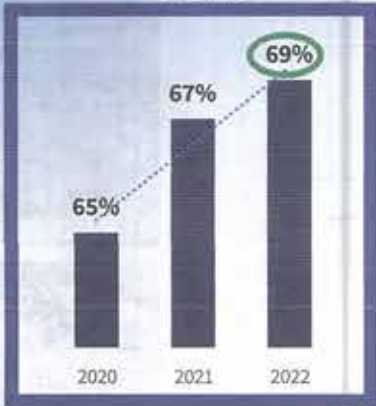




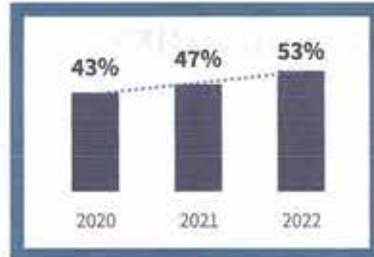
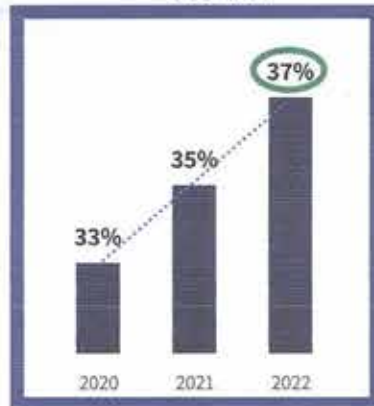
היקף תמהיל הנשים במקצועות הטכנולוגיים

יעד 2025
מצבה תמוצעת
תכניות לניס

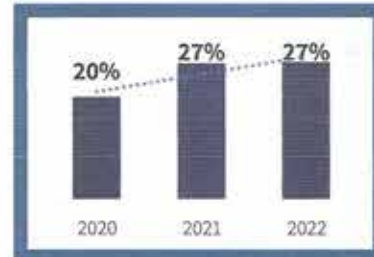
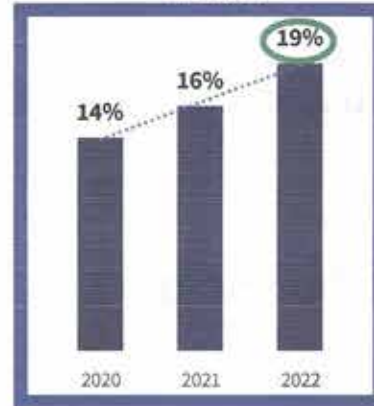
התראה 70%



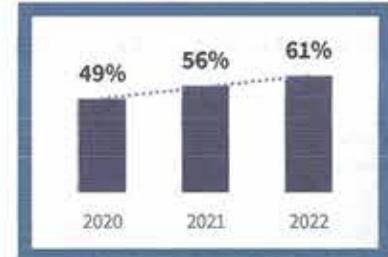
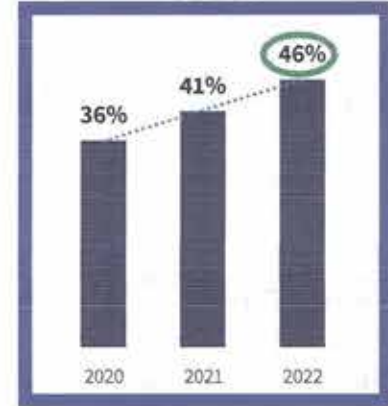
מחשוב 50%



סייבר 25%



מגן סייבר 55%



- ישנה גידול בהיקף תמהיל הנשים במ"מ ובתוכניות לניס בכל שנתון כהמשך ישיר למאמצים הנעשים בהרחבת היקף הנשים במקצועות הטכנולוגיים ומיצוי ההון האנושי.
- היקף התכניות בכל שנתון ותמהיל הנשים בתוכן, הינו בהלימה להיקף הנדרש ע"מ להגיע לתמהיל הנשים במ"מ אל מול היעדים שנקבעו.
- הרחבת היקף המשרות המקצועות הטכנולוגיים ע"י מיקוד במסגרת האקוסיסטם הטכנולוגי השלם להנכסת תכנית לפיתוח הון אנושי טכנולוגי:
 1. הרחבת היקף הנשים בתכנית ניצנים- שיעור הנשים בתכנית עומד על כ-40% משותפות.
 2. הרחבת היקף המכינות הטכנולוגיות לנשים - כ-133 תכניות באמ"ן ו-195 תכניות בתקשוב שנתון 23.
 3. הרחבת היקף הלומדות במגמות טכנולוגיות במסגרת תכניות תוספתיות/ מותאמות כדוגמת: שורץ רייסמן, ניצנים, מגשימים, עתידים וכו' תוך קיבעת יעדי שילוב נשים עבור כל תכנית.



פקודת השירות המשותף



1. מדיניות השירות המשותף נועדה למלא את ייעודו המבצעי של צה"ל ולשמור על **לכידות המסגרת הצבאית**, מתוך הבנה כי תרומתם של כולם נשים וגברים הינה חיונית להצלחתו של צה"ל במילוי משימותיו.

2. פקודת השירות המשותף נותנת מענה בכלל תחומי החיים, החל מהכשרות דרך תשתיות ועד לשירות משותף.

3. הפקודה נאכפת ויש עליה בקרה הן ע"י מפקדים והן ע"י גופי הביקורת. המענה מושתת על סט מאמצים שנועדו להסדיר את השירות המשותף באופן ראוי החל מתשתיות, דרך אמסל"ח בהסתכלות ארוכת טווח ע"מ לתת מענה לכלל האתגרים.





שילוב נשים במערך הלוחם בצה"ל

בשנת 2021 בוצעה עבודה מקיפה למענה הטכנו-לוגיסטי ללוחמות בצה"ל בשיתוף יוה"ל"ם במסגרתה הוחלט על **תו תקן ללוחמות, הנותנת מענה לסד"כ הלוחמות המתפתח**

1

העבודה כללה **מענה ממוקד ללוחמות ברכיבים: רפואה, מזון, תשתיות וציוד**

2

לתוכנית **התווספה תוכנית ההשתנות המיידית של אט"ל** במענה במזון, רפואה, היסעים ותשתיות למערך הלוחם בצה"ל

3



תו תקן ללוחמות



תשתיות	כושר קרבי	רפואה	מזון	ציוד
תקן לשמירה על פרטיות	שיפור תוכניות אימונים	המתנה לרופא מומחה עד 14 יום	ערכה מותאמת ללוחמת	מענה בציוד אישי 100% לצורך
כללי הפרדה וגידור משופרים ודקורטיבים	פיתוח תורות ושיטות חדשות	שעות פיזיותרפיה	לוח מזון ליחידות מעורבות - מענה דיפרנ'	מענה בציוד חורף 100% לצורך
טיפול בתשתיות מגורים, שירותים ומקלחות	שיפור מינוים פיזיים/ מבחני כושר גופני וקרבי	הורדת מקרי אנמיה	ייעוץ תזונה אישי	מענה בציוד אמסל"ח
	הוספת תשתיות וציוד כושר גופני וקרבי	הורדת מקרי שברי מאמץ	בקרה תזונתית וליווי מטבחים	התאמת וסט וקסדה למידות הלוחמת
		סטנדרט היגיינה	הדרכה וחינוך לתזונה בריאה	סל מוגדל לרכישת הלבשה תחתונה



חברי הצוות





שילוב נשים במערך הלוחם בצה"ל



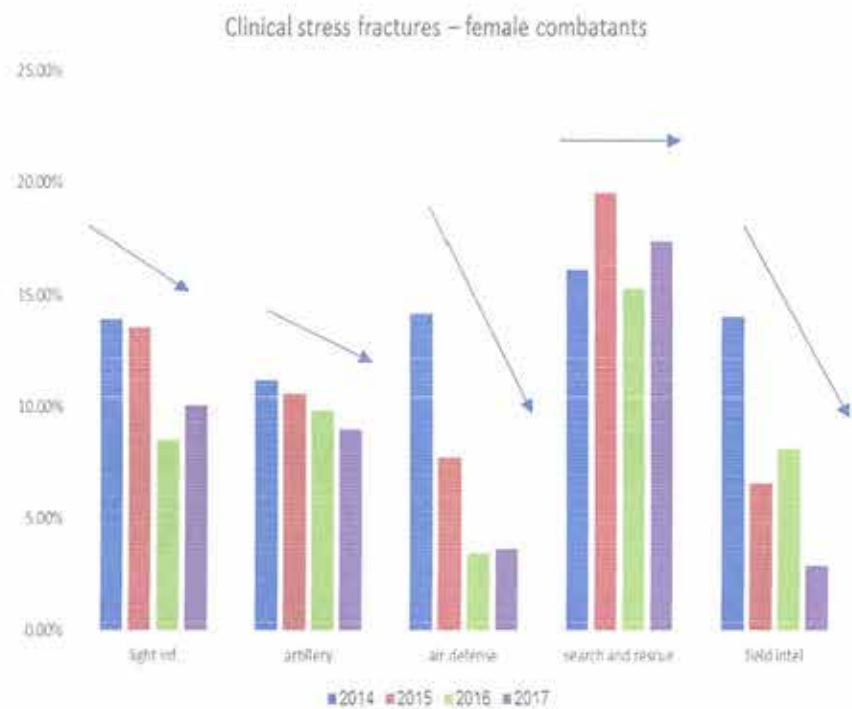
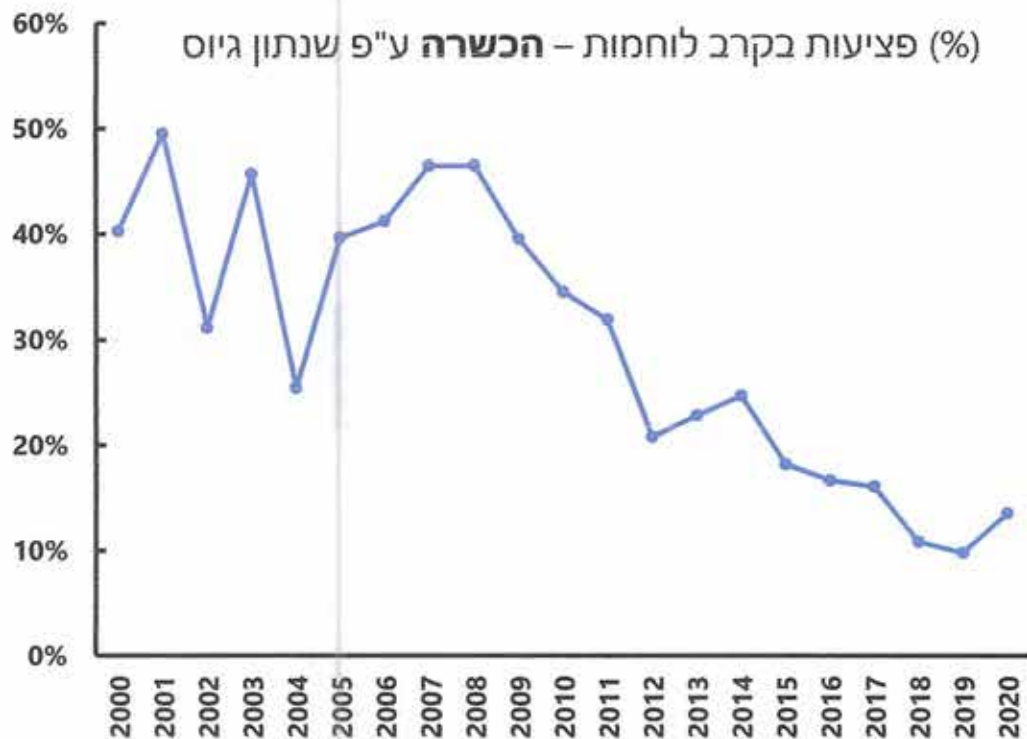


רפואה





פציעות שימוש יתר בלוחמות



ישנה מגמת ירידה בהיארעות שברי מאמץ בקרב נשים לוחמות בצה"ל



מזון ותזונה





מהפכה במטבח | מזון ותזונה



בוצע



ארוחת צהריים מוגדלת

בוצע

עשירה ומגוונת



ארוחת בוקר וערב

הופעלו 91



טרקליני לוחמים 95

הוקם



הקמת מנהל מזון

בוצע



מענה מערכתי לקה"ד

בוצע



מענה הזנה בשטח

בוצע

מוכנים לדבר המזל הבא??
המרה"ס גאה להציג...
לוחמים



מענה לצליאקים

שודדנו 129



שדרוג 130 חדרי אוכל



טרקלין לוחמים



הופעלו
91/95

מענה ל-8,000
לוחמים ולוחמות

מתוכם כ-26 מוצבים מעורבים

- ✓ פיקוד צפון
- ✓ פיקוד מרכז
- ✓ פיקוד דרום
- ✓ פקע"ד / חה"י

13



2



15



40



21





ארוחות בוקר וערב עשירות ומגוונות

תזונה



ארוחות בוקר וערב



מתוכן 31 יחידות מעורבות

מענה אטרקטיבי לשיפור חויית הסועד

107
יחידות

25 יחידות		29 יחידות		27 יחידות	
4 יחידות		2 יחידות		8 יחידות	
8 יחידות		2 יחידות		2 יחידות	

מענה ל-39,000

לוחמים ולוחמות גדודים לוחמים | מפח"טים | יח' מיוחדות



ארוחות צהריים מוגדלת ללוחמים

ארוחות עשירות ומגוונות



מענה ל-25,000

לוחמים ולוחמות

הכשרה | בא"חים | גדס"דים | חה"א | חה"י

תזונה



ארוחת צוהריים

הרחבה 2023

חה"א - טיים

חה"י - 8 יח'

ז"י - עוקץ, יהל"ם

33
יחידות



129 חדרי אוכל שופצו מתוך 130



56/57



23/23



30/30



20/20

מתוכם כ 26 מוצבים מעורבים





מהפכה במטבח | מזון ותזונה

ערכת סיג"ל - ערכת מזון ללוחמות מספרים מספרים

הערכה מכילה פרטי מזון יבשים ממקור צמחי האהודים על הלוחמות עשירים בחלבון ברזל וסידן

36

גדודי לוחמות קיבלו את הערכה ב 2022

20,870

ערכות נופקו ב2022

תכולת הערכה משתנה במהלך השנה:

- בקבוק טחינה גולמית משומשום מלא
- פריכיות עשיר בחלבון
- גרנולה מועשרת חלבון
- אגוזי מלך/ שקדים

03/2022

הרחבת המענה לכלל הלוחמות בצה"ל

15

גרם תוספת חלבון ללוחמת

5

מ"ג תוספת ברזל ללוחמת

200

מ"ג תוספת סידן ללוחמת

חלוקת ערכות מוכנות על בסיס מרכז ייעודי

יולי 2022

חלוקת הערכה כמענה שוטף לכל גדודי הלוחמות

מרץ 2022

גיבוש מרכז לרכש ערכות ארוזות והעברתו למנה"ר לפרסום

אוגוסט 2021

הרחבת הניפוק 22 גדודי פד"ם

יולי 2021

תחילת ניפוק הערכה 42 גדודי פקע"ר

יוני 2021

איפיון תכולת הערכה + יציאה לרכש

ינואר - אפריל 2021



ניפוק ערכת מזון ייעודית ללוחמת - התחלנו ... סיג"ל (סיוע יעודי גופני לבריאות הלוחמת)





תשתיות





תשתיות ללוחמות

אסטרטגיית תשתיות

תו תקן לוחמות - תשתיות

עיקרי תוכנית פעולה



תרייש תשתיות
מיקוד באוהמת



תוכנית

'חוד החנית'
עמ"ט מפקדים



תוכנית

מחנות האימונים
מיקוד באוהמת



תוכנית

'כחול ירוק'
אוהמת כיפת ברזל



תוכנית

'קו המגע'
אוהמת במוצבים



אסטרטגיית התשתיות ביבשה

אסטרטגיית התשתיות ביבשה



מענה למשימות ארגון, אמל"ח וכלליות

מחנות אימונים
כולל בא"פ 17:17

טיפול עומק
קשניים-שלושה מחנות
אימונים בשנה | התעצמות
במחנה **אחזקת הקיים** ותכנון מחנה
לשנה עוקבת |
אחזקת הקיים
(כולל תשתיות הדרכה)

מחנות הכשרה
בא"ח | בה"ד

טיפול עומק
קקסיס הדרכה בשנה |
אחזקת הקיים
(כולל תשתיות הדרכה) | טיפול
קבא"ח/ איחוד קא"ח בשנה

עורפיות
מרט"פים

טיפול **עומק בהתאם**
אחזקת הקיים / אחזקת
תוכנית תמ"א 58

מחנות מבצעיים
מוצבי בט"ש

טיפול עומק
קאוצקים מקצועיים
אחזקת הקיים

מפקדות
מבצעיות

פריסת מפקדות מבצעיות
בדגש על דרג
האוגדת והחטיבת
כחלק ממימוש תפיסת
'העליונות בדיגיטל'

מתקני
אימונים

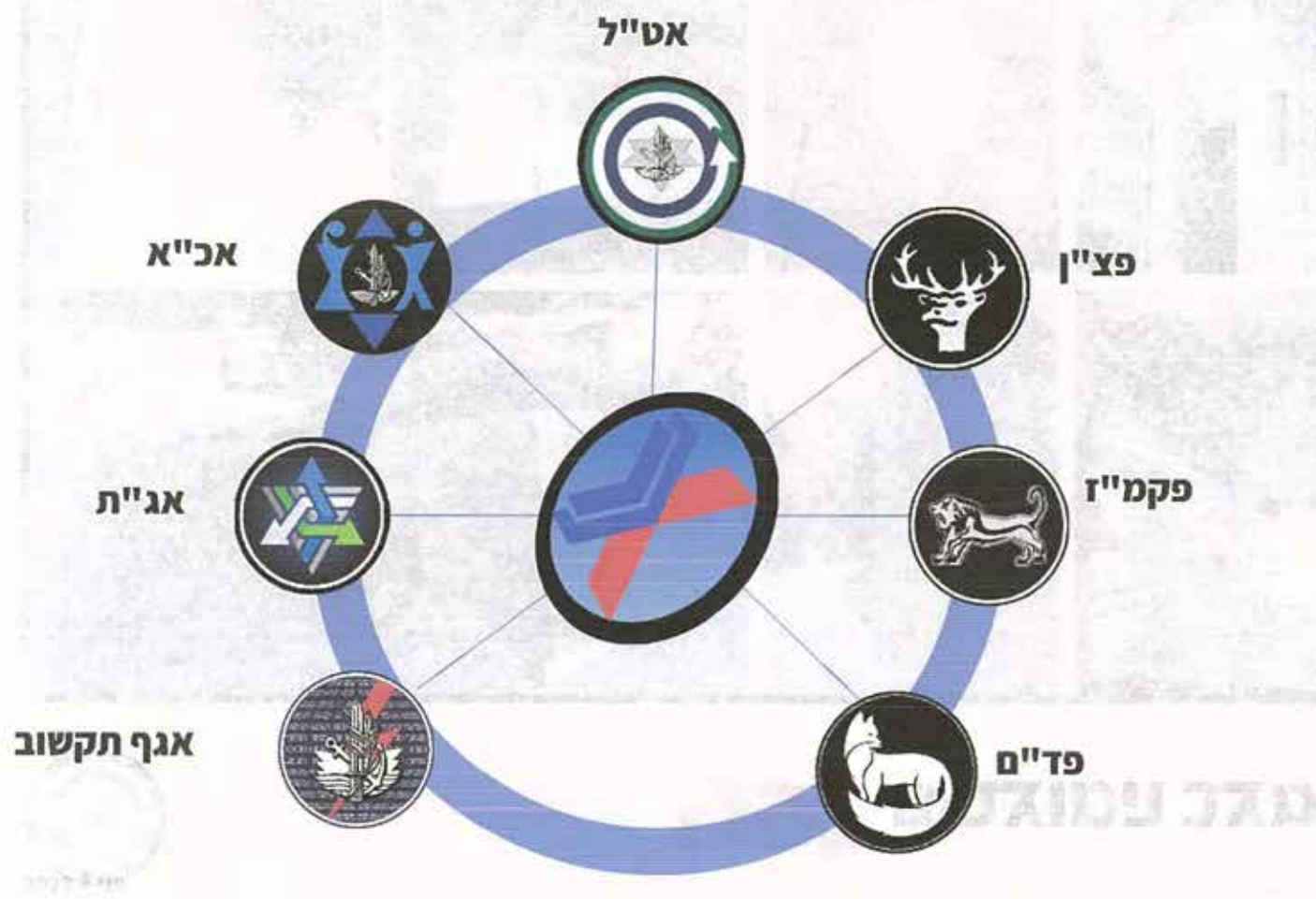
התעצמות במתקן אימונים
אחד בשנה | אחזקת מגולמת
בגוף האימונים



תר"ש מוצבי קו המגע



שדרוג וחידוש מוצבי הבט"ש בגבולות המדינה במסגרת תר"ש 'תנופה'



קו המגע



מוצב זה שופץ במסגרת פרויקט קו המגע (2021)

שיפור תשתיות החוד והקצה

המבצעי ב 'קו המגע'

לצורך שיפור הכשירות,

המוכנות והאפקטיביות

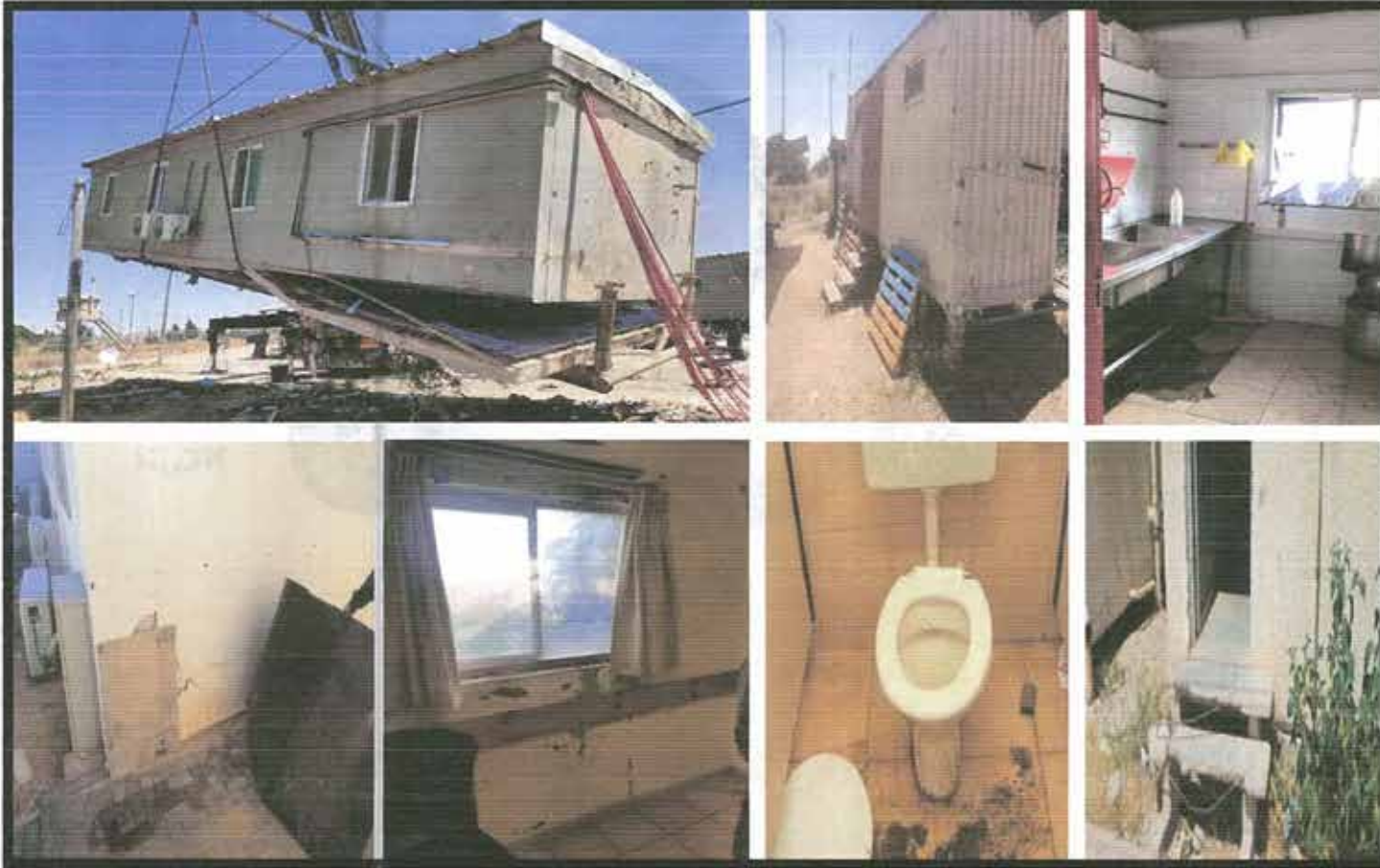
המבצעית בגזרות התע"ם

בפיקודים המרחביים





מצב המוצבים לפני



פרויקט קו המגע'





קו המגע | תצ"א מוצב לפני / אחרי



תצ"א מוצב לפני



קו המגע | פיתוח סביבתי





קו המגע | חדר אוכל



בית המדרש
בני ברק



קו המגע | תשתיות המטבח





[21 מוצבים מעורבים]

תכנית 'קו המגע'

2023

בביצוע

14

מוצבים

6

0



1 בוצע

13 בתהליך

2

1



6

0



[3 מוצבים מעורבים]

[6 מוצבים מעורבים] יליון מילואים פקמ"ז

2022

בביצוע

16

מוצבים

7

4



11 בוצע

5 בתהליך

4

3



5

4



[3 מוצבים מעורבים]

2021

בוצע

17

מוצבים

4

4



[2 מוצבים מעורבים]

6

6



[4 מוצבים מעורבים]

7

7



[3 מוצבים מעורבים]



תכנית לשיפור

קב"א

מוצבי 3ה"ל

115 מוצבים





פרויקט כחול ירוק
תשתיות לוחמי כיפת ברזל





מענה להגנ"א | כחול ירוק

וקטור תלת-שנתי '22-'24

40 מש"ח

2024

17 מש"ח

2023

18 מש"ח

2022

5 מש"ח

פירוט 12 אתרי הגנ"א

9 אתרי שיגור + 3 אתרי שו"ב + 10 חופ"ל ליות



2024

2023

2022

שיגור שיגור שיגור שיגור שיגור

2

אתרי שו"ב

2

אתרי שיגור

1 אתר שו"ב

3

אתגרי שיגור

4

אתגרי שיגור

יוני 2023

תכנית מטכ"לית תלת-שנתית [2022-2024] לשיפור איכות וחוויית השירות

להגנ"א בהגנ"א ושיפור באובייקטות לחירום



רפואה

סטנדרט אחוד

חופ"ל ליות קבועות | 10 חופ"ל ליות

שיפור הנגישות

רפואה מרחוק



אתרי שו"ב

מבני שו"ב חדשים

הקמת מתחמי מטבח

הסדרת מים וביוב



אתרי שיגור

מתחם מנהלתי ע"ב מבנ"דים

חיבור לתשתיות ראשיות

גידור ואבטחה



מענה להגנ"א | תכולות אתר מלא (מנהלתי / מבצעי)





פרויקט חוד החנית
תר"ש טיפול בתשתיות מגורי מ"פ

פרויקט חוד החנית

פרויקט חוד החנית



תשתיות | הנחות יסוד

1 פרויקט מטכ"לי בהובלת אט"ל

רתימת כלל השותפים למהלך

2 סטנדרט אחיד למגורי מ"פים/מ"פיות בצה"ל

3 מגורים עצמאים כולל שירותים ומקלחת אישיים

אפשרות לאירוח בן/בת זוג בשבת

4 תכנית עבודה רב שנתית

עפ"י סדר עדיפות ובהתאם לתמ"צ תשתיות

5 ניתוח הדרישה המבצעית דרך עינו של הלוחם/ת

(מבנה חדש, פיתוח סביבתי, מנורת קריאה לספרים, מיזוג, ריהוט חדש)

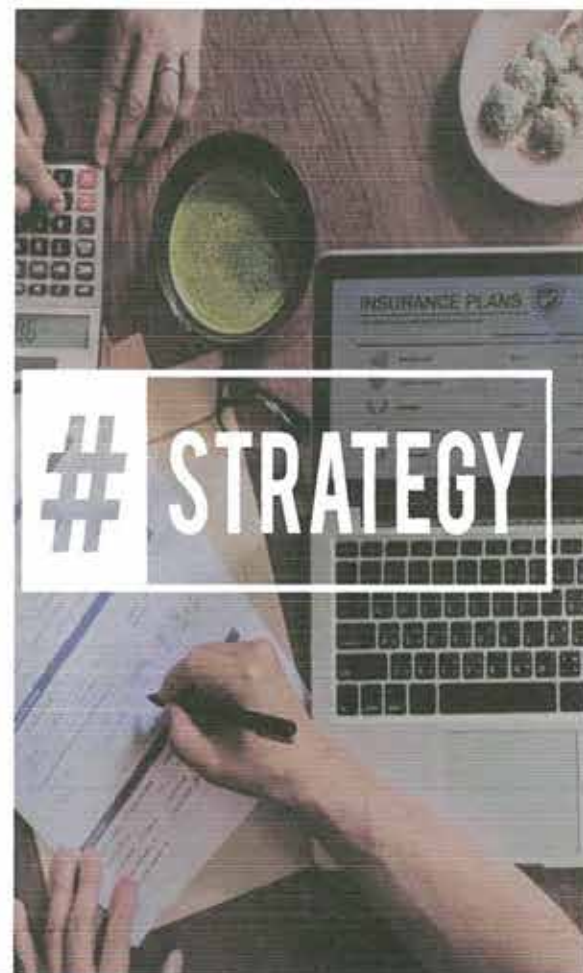
1

2

3

4

5





מגורי מפקדים

סטנדרט אחיד למגורי מ"פ/מ"מ"פית

אחרי



פיילוט - מחנה יואב



לפני



35
[מש"ח]

280

סה"כ מענה למ"פים :



2023 יוני

תרי"ש

ת אנשים ת ו ת



מפת הדרכים לתר"ש - עיקרים



התאמה של כ- **200**

חדרי צב"ה (ציוד, בטיחות והצלה)
וחדרי טכנאים וטכנאיות בטייסות
(כנף 25, בח"א 28, 8, 6)



טיפול עומק בכ- **30**

מחנות אימונים
ומחנות קבע
(לוחמים רב"ז)



תע"ם כ- **100**

מוצבי תע"מ
מפקדות חטמ"ר ואוגמ"ר



הסדרה ושיפוץ כ- **20**

בסיסי הכשרה
ובא"חים
(רב"ז)



שיפור תשתיות
רווחה



טיוב של כ- **100**

חוזי אחזקה וקמפוס
(איחוד והתאמה לצרכי היחידות)



שיפוץ כ- **1000**

מתחמי לינה
(ליבה טכנולוגית)



מיקוד בכ- **1000**

מתחמי סביבות עבודה
(קצה מבצעי | ליבה טכנולוגית)



ציוד





ציוד ייעודי ללוחמות

ME שתנים

מהפכת הלבוש בצה"ל *It's all about ME*

במהלך
אפשרות בחירת דגם המדים
לחיילות החובה
החגיגות חדשות | חלוקה רטרז'
אוגוסט 2023



מדי ב אישיים' לחייל
כלל חיילי החובה

ME תחדשים בחובה

במהלך
נעלי ¼ משופרות
חיילות חובה כל צ'
החל מנובמבר 2023



ME ניהי"ר

במהלך
מדי לחימה
מענה לאוכלוסיית
לוחמי חי"ר
החל מאפריל '23



נלח ME



במהלך
פיילוט סרב
לשיריונאים
דגם ישראלי דמוי אמריקאי
ובעון ב' 23
(300/369 ממחז' לסיפור חתום)



עולם החובה

בצע
מעבר ממעיל דובון
לסופטשל
החל מספטמבר 2021



מתחמ ME ים

* העמ"ט טרם סוכמה

הנעלה	סרבל מרופד (חרמונית)
בגדי עבודה	סוכבים
בגדי ספורט	ללא פער